

村企联结、风险共担、利益共享 农业“大托管” 探索生产好出路

惊蛰过后，桐城市各地迎来春耕备耕的关键时期。原本农事繁忙的时节，不少种了大半辈子田的种粮大户却一身轻松。

在新渡镇云水村，2000亩油菜进入盛花期，此时节，村党总支书记江涛却要忙着制定水稻种植计划，但今年，他可以做“甩手掌柜”，将村里的3000亩农田完全托管给公司，村集体坐等分红即可。

在范岗镇高黄村，种粮大户吴和平再不必为筹集农资发愁，他今年选择到公司上班，负责农田管理，拿工资和分红，干得好还能拿奖金。

这一切，源于今年桐城市试点实施的农业生产“大托管”。该市引进安徽农垦集团，形成“村企联结、风险共担、利益共享”共同体，改村集体(村民)直接出租土地给种植大户经营，变为村集体作为直接参与方(主体)将土地集中委托或托管给企业、实现经营模式创新、经营方式改革。在保障群众整体利益不受损的基础上，让企业“有干头”、农户“有甜头”、村集体“有劲头”。

“大托管”让种地变得更简单

“人文桐城，富锌之地”，3月中旬，新渡镇云水村的2000亩油菜进入盛花期，从空中俯瞰，油菜花和小麦套种，组成的图案和文字，描绘出农村美、农业兴、农民富的乡村振兴美好图景。

去年，为发展村级集体经济，云水村先行先试，成立公司，流转全村田地，由集体自主经营。在播种油菜时，该村注重打造景观油菜种植区域，发展乡村旅游。

“自主经营确实能增加些收入，但要耗费很大精力。”云水村党总支书记江涛告诉记者，去年，云水村将村内2500亩田地尝试自主经营，种植富锌稻，并吸纳3名有种植经验的农民参与种管，农资自己购买，稻谷自己卖，“投入300多万元，最终卖了330万元，村集体获得收益20余万元。”

江涛坦言，自主经营虽略有盈余，但也遇到了很多问题。比如，村集体抗风险能力弱，亏不



桐城市新渡镇云水村景观种植区域，两千亩油菜进入盛花期。(云水村供图)

起；种植技术有欠缺，需要边干边摸索；土地产值不高，很难提高土地的附加值……今年年初，得知桐城要试点推进农业生产“大托管”，江涛发现，“大托管”的模式同他们现在的经营方式颇为类似，且正好能解决他们在农业生产中遇到的问题，于是“村两委”决定将村里的3000亩土地全部托管出去。

“我们选择的是‘全托管’模式，村集体将土地集中托管给公司，由企业全程实施耕、种、防、收，并采取‘2+3+5’模式实施分红，即村集体20%、职业农民(网格员管理)30%、公司50%。”江涛说，土地托管后，他不必为筹集农资发愁，也不用操心种管的事，他可以用从土地里省出来的时间，去谋划发展直播、乡村旅游。

在范岗镇高黄村，种了大半辈子地的吴和平，今年春耕时节终于闲了下来，不必再为农资奔波，也不用为种什么发愁，他承包的600亩田地由村集体集中托管出去后，他选择到公司上班，做“职业农民”，负责该村农田的管理。“每月能拿4000元基本工资，到年底还能获得30%的分红，此外田地管理得好还能获得各种奖金。”吴和平说，这比他自己承包田地耕种要省心、省力，还不用承

担风险，一举多得。

“高黄村有基本农田4000亩，今年我们初步托管了1500亩，待剩余的农田实施高标准农田改造后，再全部托管出去。”高黄村是桐城市第一个有“全托管”意愿的村，该村党总支书记周桐林说，“因为我知道全托管会给土地、村集体、村民带来诸多好处。”

以前高黄村的土地由农民直接租给种粮大户，2016年，遭遇涝后旱，种粮大户接连亏损，便想联合起来压低农民的地租。为遏制该现象的发生，高黄村尝试将农民的土地流转 to 村集体，再由村集体承包给种粮大户。此举保障了农户的利益。“由大户种植，难以提高土地的利用率，拐角的小田块总是无人问津。”得知要实施农业生产“大托管”，周桐林立马来了兴致，“‘大托管’后，全村的田地会有统一规划，能统一种植品种，统一打造品牌，增加土地的产值；而且村集体还能增收，农民的利益也能得到保障，何乐而不为？”

“大托管”托出增收“新模式”

农业生产“大托管”是当前农业生产的必然趋势，是解决

“田由谁来种”的必由之路，是农村“三变”改革的必要延伸，是增加村级集体经济收入的最佳途径。今年中央一号文件明确提出，促进农业经营增效，要求“实施农业社会化服务促进行动，大力发展代耕代种、代管代收、全程托管等社会化服务”。

桐城市从乡村振兴全局出发，顺势而为，以“两强一增”行动为引领，积极引进安徽农垦集团，年初，在新渡镇、双港镇、青草镇、范岗镇等6个镇试点推行农业生产“大托管”。“大托管”改村集体(村民)直接出租土地给种植大户经营，变为村集体作为直接参与方(主体)将土地集中委托或托管给企业，实现经营模式创新、经营方式改革。

“大托管”与普通农业托管相比，具有组织程度更高、服务链条更长、信息服务更高效、利益联结更紧密的特点。桐城市农业农村局党组成员、种植业管理中心主任刘志宏介绍，“大托管”做实了集体经济组织“统”的功能，在实施耕、种、防、收全程托管的基础上，将服务链条延伸到品种选定、农资供应、订

单生产、品牌打造、烘干仓储服务等多领域。桐城市与省农垦集团将在农业生产“大托管”、粮食产业链延伸、富锌农业品牌打造等方面深化合作、优势互补、强强联手，赋能桐城由产粮大县加速迈向现代农业强市。

“目前，我们主要提供两种托管模式：全托管模式，由村集体将土地托管给公司，公司雇佣当地的农户当网格员，负责田间管理，采取村集体20%、职业农民(网格员管理)30%、公司50%的利润分配方式进行分红；订单模式，有意向的种植户通过村集体与公司签订订单，由公司提供农业‘五统一’服务：农作物统一品种布局、统一农艺和农机作业、统一农业投入品、统一产品回购、统一财务核算。”省农垦集团相关负责人王辉介绍，省农垦集团将与桐城市合资成立安徽桐城农垦农业发展有限公司，负责桐城的农业生产“大托管”、粮食产业链延伸、富锌农业品牌打造等事宜。前面江涛和吴和平所提到的“公司”，便是这个新成立的公司。

“目前，已签订‘全托管’服务13300亩，签订‘订单’服务2595亩。”王辉说，他们正在选定水稻品种、制定夏种种植计划，同时做好秋季生产的谋划，着力增加复种指数，提升农业科技贡献率、土地产出率和亩均效益，实现农业增产、农民增收、村集体经济增强和企业增效。2023年秋季计划在范岗镇、新渡镇、吕亭镇、青草镇及周边托管种植小麦或油菜2万亩，同时积极进行鲜食玉米在桐城的引种试种。未来，他们还将在桐城打造农业科研、展示基地，依托皖垦种业生物科学研究院，与农科院、大学合作，积极推广农业种植新技术；提升小麦亩产量；成立农业机械专业合作社，实现农业机械现代化；通过农产品深加工，延伸农产品附加值，提升桐城农产品的知名度。

全媒体记者 查灿华
通讯员 朱璇



“农文旅”巧融合 激活“一池春水”

本报讯 乡村三月，春暖花开。走进宜秀区罗岭镇黄梅村，绿水青山相映，生机盎然，一条条水泥道路宽敞整洁，一个个农家院落错落有致，一幅幅高颜值的美丽宜居画卷……广袤田野正回响着一曲乡村振兴的欢歌。

近年来，罗岭镇黄梅村践行“绿水青山就是金山银山”理念，充分利用乡村自然资源和人文资源，大力发展农家乐和乡村旅游，让当地村民吃上“旅游饭”，推动

农业、文旅融合发展，走出了一条党建引领乡村振兴的发展之路。

走进黄梅村严丹组，金灿灿的油菜花开满花田，随风摇曳，美不胜收，吸引着众多游客驻足打卡。一列印有黄梅戏卡通人物的小火车载着游客在田埂上徐徐前进，穿梭在这片600亩的花田中。在故居不远处的别具特色一农家乐里，不时飘来的农家菜香气令人垂涎欲滴，是许多游客吃午饭的落脚点。

“我们2017年来过严凤英故

居，今年再次来到这里，发现不仅有了农家乐、商品长廊和客服中心，还可以通过大屏体验和严凤英大师的“零距离”互动，实在太惊艳了。”前来“打卡”的游客开心地分享道。

“农业是基础，文化是灵魂，旅游是载体，扎实推进乡村振兴要加快农业、文化、旅游融合发展。”黄梅村党委书记张国文介绍，近年来，黄梅村充分挖掘传统戏曲文化底蕴，以“凤英故里唱黄

梅”基层党建“书记项目”为突破口，精准定位、科学谋划，大力发展观光旅游、休闲采摘、农事体验等，形成了以旅兴农、以农促旅、文旅结合的乡村旅游发展新格局。

“随着旅游市场的回暖，人气变旺了，乡村建设得越来越好。”黄梅飘香农家乐老板介绍，他经营的农家乐餐馆作为故居首批开办的农家乐，生意一直很不错，今年春节到现在，平均每天接待60多位客人，每天的营业额有6000元左右。

“为了推动黄梅村文旅产业高质量发展，我们充分发挥党员的先锋模范作用，在严丹组试点推行党员联系户制度时，设置先锋示范岗，主动为游客提供优质服务，让游客玩得开心、吃得放心。”张国文说道。

如今，黄梅村的乡村旅游逐渐呈现多元化和多样化的态势，激活了乡村振兴“一池清水”，让黄梅村山更绿、水更清、民更富。(全媒体记者 汪秀兵 通讯员 宋欠)

“白莲之乡”香飘雷池

本报讯 3月10日下午，望江县雷池镇西联村同马大堤内，挖掘机正在对这里的沟塘进行开挖、清淤，远处的沟塘长满芦苇，这是沟塘过去面貌的真实写照。谢四火戴着草帽站在岸边，查看着开挖、清淤情况，他的梦想将在这里“开花”。

谢四火是江西广昌人，来自“中国白莲之乡”的他，有着几十年的白莲种植经验，要在这里大干一番，将家乡的优质莲子种在这里，助力西联村村容村貌焕然一新。

“我们那里家家都种白莲，选择在这里开辟新的种植基地，是因为这里的水面、土质条件良好。前期来考察过，这次是前几天来的，组织清淤施工，今后就要常住这里，清淤工作预计还要一周时间就可以结束，藕苗已经种了100亩，后面是一边清淤一边种植，7月份莲子就可以采收了。”谢四火说。

沟塘沿着同马大堤呈南北方向分布，北到路甘坝，南到套口村，涉及西联村刘江、王湾、后湾3个村民

组，全长约37公里，面积约400亩，历史上因为挑土填坝形成。时间一久，沟塘长满杂草，本是一湾活水的沟塘变得淤堵不堪，水质下降、环境变差，因为紧邻村民住房，成为大家急切期待进行环境整治的对象。

西联村党总支书记王俊宏告诉记者，这个沟塘一直处于荒废状态，产生环境问题，另一方面它作为集体水面又一直处于闲置状态，没有发挥价值。村“两委”曾计划发展养鱼，但是它作为灌溉沟塘，水位无法保证，去年大旱水都抽干了，而且养鱼容易对水质进一步造成影响，另一个思路是种植莲藕，但沟塘离村民房屋太近，冲水采藕可能影响房

屋安全，最终确定了发展莲子种植，只采莲不采藕，夏季荷花盛开时，同马大堤沿线就是一道风景线，既能提升村子窗口形象，也能改善村民居住环境。

“去年，我们对接上了‘中国白莲之乡’江西广昌的客商，达成合作，由他们先期对200亩沟塘进行整治，并种植莲子，2年内我们不收租金，2年后每亩收取不低于100元作为村集体经济收入。这样，既整治了沟塘环境，又利用了闲置资源，还增加了集体收入，可以说是实现了‘多赢’。”王俊宏说。

住在沟塘岸边的今年75岁的村民常成金说，这个沟塘很多年前

是很清澈的，后来长了很多野草，还有一些生活垃圾，环境就变差了，沿着大堤这么长的一段，不好看。种起莲子，以后荷花一开，屋后就多了一道风景了，他们村民都很支持。

谢四火说，这200亩开挖、清淤费用大约十几万元，藕苗费用也要十几万元，在今年种植莲子成功的基础上，考虑明年再将另外200亩沟塘承包下来种植，继续扩大规模。莲子产量增加，加工也要跟上，接下来还要在这里继续打造莲子深加工生产线，再打造一点观光元素，推动“三产融合”。

(全媒体记者 罗少坤 通讯员 张丽)

点击DIANJI

滨江街道：送兵入伍暖人心 热血青年志报国

本报讯 3月16日上午，迎江区滨江街道举行全民国防教育活动暨2023年春季新兵入伍欢送活动。

“入伍就是深造，当兵就是成才。”活动现场，滨江街道应征青年凌锋踏上新的征程时说道。

“作为家长，我对孩子立志从军、报效祖国的远大理想倍感欣慰，更为他能投身军营、为国戍边的实际行动感到自豪。愿他在新的征程中，刻苦磨炼、茁壮成长，用火热的青春书写美丽人生。”凌锋的父母目送儿子离开时说。(通讯员 王吁)

下仓镇：织牢消费者权益保护“网”

本报讯 近日，宿松县下仓镇打击“假”、“乱”、“差”等负面现象，营造风清气正市场环境。

镇组织办牵头，联合市监所、司法所、应急办、文化站等部门，在人群集中、人流量密集的地方开展普法宣传教育活动，解读最新版《消费者权益保护法》。

上一年度，该镇出动执法人员80余人次，开展查处无照经营专项行动30余次，对食品药品安全、特种设备安全等方面开展各项检查排查活动240余次；与相关单位联合行动7次，出动执法人员770余人次，共查处案件14件，其中商标类案件1件，食品相关案件13件，当场行政处罚1起。(通讯员 余志飞)

孔城镇：多一片绿叶 多一片温馨

本报讯 3月12日上午，桐城市孔城镇铁山村志愿者及孔城镇机关干部、各村营长共计60余人参与“多一片绿叶，多一片温馨”义务植树活动。

活动现场，大家三五成组、分工协作，一起挖土、放苗、扶正、填土、浇水，个个铆足了干劲，劳动现场一片热火朝天，当天种植桂花树150余株。

“我们希望通过开展义务植树活动提高大家的绿化意识和文明素质，努力建设美好家园，一起打造美丽乡村。”铁山村党支部书记程亮说。(通讯员 张宁)

鲟鱼镇：民族团结进步氛围浓

本报讯 3月14日，桐城市鲟鱼镇组织开展了以“中华民族一家亲 同心共筑中国梦”为主题的民族团结进步宣传活动。

“我们要像石榴籽一样紧紧地抱在一起……”活动现场，志愿者们通过悬挂横幅、发放宣传资料、活动展板等方式为群众讲解民族政策、法律法规等相关知识，引导广大群众参与促进民族团结的各项 works。现场群众纷纷驻足观看宣传展板，与志愿者们互动交流，气氛热烈融洽。

此次活动，在辖区内营造出平等、团结、互助、和谐的民族团结一家亲良好氛围。(通讯员 徐呈可)

望江经开区：强化综合治理 建设平安园区

本报讯 近年来，望江经开区强化部门联动，齐抓共管，综合治理能力水平得到全面提升。

该区以平安企业创建为抓手，层层签订责任书，努力营造创建浓厚氛围，累计命名平安企业12家，其中市级3家；加大矛盾纠纷隐患排查化解力度，抓源头控矛盾增量，并综合司法重整等措施实现矛盾存量销号；聘请安全环保管家，实现安全环保工作一线指导与管理更加精细、精准化；会同群团组织及辖区派出所，擦亮“江淮义警”与志愿者服务活动品牌，在落实护岗、维护社会秩序、加强反诈宣传等方面着力给力。(通讯员 张满来)

怀宁：全过程监管 改造项目入选省级示范工地

本报讯 近日，由怀宁县重点工程建设中心监管的高河镇骑龙社区城中村改造项目跻身“2022年度第三批安徽省建筑安全生产标准化工地”。

该项目开工以来，县重点工程建设中心通过建立专班，全过程监管，抓细抓实“安全、质量、进度”。顶格推进安全生产十五条硬措施，开展安全生产月活动，排查隐患、消除隐患；严格按照新安全生产法及相关法律法规要求，压实各参建方重大事故隐患排查责任，及时消除重大事故隐患，确保了项目稳步推进，安全有序。(通讯员 黄珊珊)

