

降低农产品滞销风险、让食品安全有了保障——“认养农业”是门好生意吗？

近年来，都市人对回归田园的体验需求及对健康有机食物的追求，催热了“认养农业”——消费者预付生产费用，生产者为消费者提供土地及绿色有机食品，这一过程中，数字平台成为标配，消费者能自行耕耘，也能通过线上平台远程监控农作物的生长状况。

2019年，创客陈海江在杭州市余杭区永安村搭建了乡村数字认养平台，对永安村及周边各村5400亩农田实现数字化覆盖。2021年和2022年两年，认养总收入共900万元。

致富增收效果惊人，认养农业看似财富密码，果真如此吗？

认养农业是好生意吗？

先来帮农场主算一笔账。

在丽水市龙泉乡下田村，刘晓兴办了一个智慧农场，开放认养走地鸡。这里的每只走地鸡，脚上都戴着印着二维码的智能溯源脚环，鸡已经跑了多少步，手机端能直接看到。等到数值累计到180万步，就标志着收获。

布局数字认养农业近一年，已被认养的鸡共4000只，按每只99元的价格计算，消费者的预付款将近40万元。以跑满180万步为标准计算，每只鸡的生长周期大约为300天，按每日6毛钱的伙食费来算，每只鸡的成本约为180元，尚不计算从孵化到养殖过程中的折损率，40万元的预付款并不足够。

更何况，刘晓兴建农场初期投在基础设施上的钱也有不少。“养殖周期长，规模不够大导致成本降不下来，只能是亏本的。”刘晓兴说。

此外，因缺少应对经验，较小规模的新农业基地依然逃不过农业“靠天吃饭”的规律。去年4月冰雪，5月洪涝，夏季干旱，令农场中部分农作物的收成大受影响，虽然认养农业主打消费者及服务方二者风险共担、收益共享，但考虑

到口碑及消费者回购率，刘晓兴依然选择退款。

再帮认养人算一笔账。

2019年，陈海江在余杭区永安村搭建了乡村数字认养平台，也是从那时起，永安村将村里及周边各村大片农田开放认养。

刚开始，每亩稻田以8000元价格出售，10亩起售，每年一共出产6000斤大米、150斤油、50斤米酒、50斤年糕、价值约5000元的蔬菜。

后来，永安村的认养策略针对家庭消费者做了一些调整。消费者可以花1380元在永安村认养一块15平方米的菜地，在一年的使用期中自行耕种，最多可收获两季八种蔬菜。若采用代种代管的全托模式，价格还将翻一倍。

“知了田园”是在杭州下沙做认养农场生意的团队。他们租了块土地，以每块18平方米划分好，“地主”前来认领，体验菜园管理，结出果实带回家烹饪。有三种认领模式，自种、半托管和全托管。根据不同的服务模式，每年土地的租金价格分别为2988元、3588元和3988元。

“政府食堂买了做菜，国企工会买了作为员工福利发放。”永安村乡村职业经理人刘松说，“难的是保持可持续发展，‘地主’认领土地后，新鲜感过了便不会再关心了。”“知了田园”团队成员西西说，在下沙已是他们的第二次创业，第一次尝试在萧山，一共等来十几个客户，租借的土地都没被认领完。

从认养人的角度来说，即便他们耕种技术成熟，能收获足够优质的农作物，这些农产品的市场价值也未必赶得上土地认养价格。况且，打理土地也是项需要费心费力的工作，开放认养的农场一般在城市郊区，每周来往交通又是一件烦心事。

林林总总算下来，农场主和领养人好像都亏了。

卖点不只是土地

与此同时，认养农业领域的入局者蜂拥而来，市场反馈反倒渐渐变得火热。

自去年5月上线后，绿享之家智慧农场已被认养的土地达70亩，在永安村，目前有55家企业认领650亩良田，上百户家庭认领了300块菜地。“知了田园”的出租土地也是一“地”难求，几乎每块菜园都是一上线即被认领。

既然是亏本生意，为何这么多人抢着做？

刘晓兴所在的下田村，曾是浙江最贫困的村之一，由于早年间交通不便，高山环境成了地理劣势，村民除了在上种商品性不强的香菇，只能下山打工另谋出路。经年累月，村里的劳动力日渐流失，相随的是面积不断扩大的荒地。“再回老家，电通了，路修了，但田地荒废了。”刘晓兴说。

乡村的土地面积广阔，生态资源丰富，但乡村农业市场大有可为的底层逻辑是要先解决“谁来种、谁来买单”的问题。认养农业颠倒了传统农业的供求关系，将产业链“产供销”变成“销供产”，降低农产品滞销的风险。

其实，认养农业的生意模式中，卖的不仅仅是土地本身，更有价值的是服务和体验。永安村“马上稻乡”认养平台小程序上，不仅有“认养一亩田”活动，还能预约亲子研学活动，还有查看永安村内美食、休闲、民宿等服务的导航地图。在“知了菜园”，除了体验农耕，还有山地车、真人CS、户外烧烤等娱乐项目，样态丰富了，后续服务也能跟上，“共享菜园”成了城市家庭能够放松休闲的好去处。

农民增收挣的也不只是“土地”的钱。永安村的“土地认养”“游客自种”模式为乡村带来了稳定的客流，更多体验项目让游客与乡村产生新的互动，从而

带动乡村民宿、农家乐等服务业发展，推动一二三产业融合，带动村民增收。

目前，以永安村为核心的“马上稻乡”城北8个村已实现90%以上的土地流转，村集体经济从2017年的28.5万元，增长到2022年的505万元，村民土地租金收入也从点状租赁的800元提升到集中流转的每亩1500元，水稻亩均产值由2000元提升到6000元。认养农场的实践通过将村民的土地流转至村集体，再由村集体流转至种植大户统一管理 and 种植，本质上解放了更多劳动力，使原本从事传统农业生产的村民能够更多地参与到永安村其余新兴的服务业中，创造更高的价值。数据显示，2019年，永安村村民人均收入43万元，2020年数字化建设以来年均增幅15%以上，2022年已达到609万元。

认养农业是门好生意吗？从市场盈利的角度来说，可能不是，但为振兴乡村带来的后续效应，或许能成为这门生意值得尝试的理由。

「来源：4月19日《解放日报》」

■ 编后

“认养农业”顺应了大众对食品安全和回归田园的需求，成为近年来流行的一种发展模式，在盘活农村闲置土地的同时，还保障了食品安全，让乡村直接连接消费者，双方风险共担、利益共享，成为农村经济发展新的增长点。

然而，从杭州几处农场的实际运行情况来看，仅仅依靠农业，农场主和领养人都难从中得到收益，“认养农业”的可持续性堪忧。只有以农业为“针”，结合本地实际，穿“针”引线，连起民宿、农家乐、研学、农业体验等新兴业态，才能不断增强游客与乡村间的互动和粘性，达到增收致富的效果。由此可见，在推进乡村振兴，促进一二三产融合方面，“认养农业”不失为一个好思路。

为城市留存工业记忆

杭钢工业旧址公园内改造中的炼铁高炉等工业遗存（无人机照片，4月17日摄）。

位于杭州北部的半山地区曾是杭州钢铁集团有限公司的生产基地。2015年，杭钢半山钢铁基地安全平稳关停。

2022年11月，由中建三局华东公司承建的杭钢工业旧址综保项目一期工程开工，对杭钢半山钢铁基地进行保护与改造。项目集工业旧址观光、文创产业园与商业中心等功能于一体，预计于2023年12月竣工，将妥善利用杭钢工业遗存，为杭州留下钢铁工业发展的历史记忆。

新华社记者 江汉 摄



提薪酬、育技能、给荣誉 嘉兴求解养老人才荒

傍晚，嘉善县罗星街道为老服务护理员陈晓丽一下班，便来到82岁的张云彩老人家里忙开了，推拿、测量血压……“我得脑梗后腿脚不便，还要照顾生活无法自理的老伴，去养老院不方便，就选择护理员上门服务。”陈晓丽的到来，让张云彩老两口在家就能享受养老院般的照护，而陈晓丽每小时能拿60元服务费，多了一笔工资外的收入。

一份有吸引力的薪酬待遇，让更多年轻的养老专业人才引得进、留得住。嘉兴有99.4%的老年人选择居家养老，试点建立养老机构护理员“8小时外”创收机制，鼓励有意愿的养老护理员利用工休，为居家老年人提供上门服务，实现居家养老品质和养老护理员收入双提升。

目前，嘉兴扶持23家养老机构承接长期护理保险、养老服务补贴支持

的居家上门服务，有近300名养老护理员加入“8小时外”服务队伍。以嘉善县为例，养老护理员年均薪酬从7万元提高至10万元。

养老服务具有很强的专业性，除了薪酬激励，更重要的还是提升护理人员的内功。为此，嘉兴市民政局从教育入手，支持秀水中等专业学校等高中职业院校开设养老护理相关专业，给予学生生活补助。

技能培训形式也更灵活。嘉兴聚焦失能失智老年人的照护刚需，采取“集中授课”“送学上门”“在线教学”等多元模式，定期举办养老服务骨干、养老护理师资等不同类型培训班。海宁打造了嘉兴首个智慧养老服务综合体，一年来已开展各类培训活动20场、500余人次；嘉善县建立11个养老护理领军人才工作室，每年每人带培10名以上中、高级以上技能等

级的养老护理员。

嘉兴还将养老护理员技能竞赛纳入全市职业技能竞赛。3年来，8名选手获得“嘉兴市技术能手”称号，纳入嘉兴市“E类”人才目录管理，给予购房优惠等激励政策。

同时，嘉兴将养老服务从业人员纳入“最美嘉兴人”系列评比，还选拔“新时代嘉兴工匠”养老护理员。对符合条件的技能大师工作室给予每家5万元开办经费补助，考核优秀的再给予3万元奖励。对培育认定的嘉兴市首席技师，给予3万元奖励。

目前，嘉兴全市60周岁及以上户籍人口超1086万，占比达28.97%。嘉兴推动养老护理员队伍向专业化、年轻化发展。目前，每名万家人口拥有持证养老护理员24人，居浙江省前列。

「来源：4月18日《浙江日报》」

■ 编后

养老服务，关系民生福祉。

目前，我国养老服务人才总量不足，各地都存在养老人才荒的情况，而养老人才待遇保障水平低、职业荣誉感不高等是造成人才缺口的重要原因。

嘉兴从增加养老护理员待遇入手，建立养老机构护理员“8小时外”创收机制，发挥存量机构养老人才作用，填补了居家养老人才缺口。此外，还把养老人才纳入“技术能手”“最美嘉兴人”“嘉兴工匠”等市级评选中，还有购房优惠等激励政策，多管齐下，让养老人才无论在个人收入还是职业荣誉方面，都带来了大提升，切切实实用“真金白银”留养养老人才。

免费住宿服务 为求职毕业生打造“温暖驿站”

今年以来，全国多地为招徕人才，纷纷推出了供来求职的毕业生免费住宿的服务，浙江杭州此前介绍，符合条件的外地高校毕业生可申请免费入住指定的人才驿站7天，这个免费额度可以在毕业一年内拆分使用。江苏南京则为来求职的大学生提供最多14天的免费过渡性住宿服务。

免费住额度可拆分使用

杭州市上城区、钱塘区近日为大学生来杭就业创业推出了青年人才驿站定点酒店，根据规定，毕业一年以内、有意愿到杭州找工作的全日制大专及以上学历的外地高校毕业生都可申请入住。驿站为毕业来杭求职的大学生提供最多免费住7天的福利，这个免费住7天的额度甚至可以在毕业一年内拆分使用。

杭州市政府新闻办介绍，上城区的青年人才驿站邻近火车站，出门就有地铁站，毕业生可以入住40平方米的房间，房间内还配有冰箱、洗衣机，公共区域还有图书角等。

钱塘区的青年人才驿站目前有3家，分别是汉庭酒店杭州下沙大学城店、星程酒店下沙金沙湖店、怡莱酒店下沙学正街店。酒店邻近地铁站，交通便利，周边餐饮娱乐集中。

一家承接了杭州市人才驿站服务的酒店工作人员告诉北青报记者，符合条件的毕业生目前仍可预约该酒店提供的相关房间，“毕业生可以到指定的App上申报，审核合格后获得一个二维码，然后就可以联系酒店预约入住。”工作人员表示，近期有很多毕业生通过审核后预约入住。

长三角 新闻快览

打造长三角文旅一体化新样本 沪苏浙皖签署《2023浦江宣言》

今年是长三角一体化发展上升为国家战略五周年，也是长三角文化和旅游联盟成立第五年。日前，沪苏浙皖共同签署《长三角文化和旅游一体化高质量发展2023浦江宣言》，全面启动新一轮长三角文旅一体化高质量发展重点任务和2023年重点项目，努力为中国式现代化提供区域文旅一体化高质量发展的新样本。

根据宣言内容，四地将围绕共同构建公共文化服务高质量发展先行区、共同构建高能级文化和旅游产业发展高地、共同构建世界级高品质文化和旅游目的地、共同构建高标准文物保护和考古研究中心、共同构建高水平文旅开放双循环战略链接五个方面强化长三角文旅一体化。

未来，沪苏浙皖四地将持续推进以社保卡为载体的长三角居民服务“一卡通”在旅游观光、文化体验方面实现“同城待遇”。携手推进长三角文旅公共服务标准一体化建设，深化文化和旅游公共服务数字化平台的互联互通、数字资源的

共建共享；联手推进长江国家文化公园、大运河国家文化公园建设。加强与长江流域城市深度合作，提升长江黄金旅游经济带辐射能级。推动文化和旅游与乡村振兴、高端制造、现代服务业的深度融合，联动推进区域“三游经济”（邮轮、游船、游艇）高质量发展；全力打响长三角地区主题体验之旅系列品牌，迭代升级“名城、名镇、名村、名山、名湖、名园、名馆”等旅游精品，开发推出互联互通的红色旅游经典线路。依托苏浙皖沪高铁网络和站点，常态化推出“乐游长三角”旅游专列；依托长三角地区文博单位、高校、科研机构、科技企业等资源优势，在科技考古、文物修复、预防性保护、文物修缮等领域，推动联合技术攻关。联合举办文物考古系列大展和巡展；联合组团在境外参加交易会、博览会，举办文艺汇演、文博大展等活动，联合开展中国长三角旅游和第19届亚运会主题推广，联手拓展入境旅游市场。

「来源：4月18日央广网」

残疾人辅具一体化服务平台启动 长三角600万残疾人将受惠

长三角残疾人事业一体化发展迎来四周年，上海作为轮值方，携手苏浙皖三地残联，深入谋划长三角残疾人事业更高质量一体化发展大文章。近日，第五届长三角残疾人事业一体化发展协作会议在上海举行，长三角辅具服务一体化网络服务平台开启建设，今年底将建成并逐步投入运营，进一步统一规范、科学管理三省一市各项残疾人辅具服务，促进区域辅具适配服务一体化，惠及全域约600万残疾人。

过去四年，四地残联在残疾人康养服务互助、教育就业互帮、权益保障互联、宣文体互促、残联建设发展经验互学等方面共谋发展，同频共振，从“地缘相近”走向“人缘相亲”，不断增强长三角地区残疾人工作凝聚力和向心力。

从最初签订《长三角残疾人事业一体化发展战略合作框架协议》，到每年坚持召开联席会议，一年研究一主题，四地实施年度轮值主席机制，搭建交流平台，先后签订《长三角残疾人辅助器具服务一体化发展便利共享合作协议》《长三角残疾人就业服务便利共享合作协议》，不断增强长三角地区残疾人工作凝聚力和向心力。

今后，长三角四地残联将不断探索辅具一体化内涵建设，推动实现辅具技术融合发展的一体化、人才标准化培养的一体化和政策相互衔接的一体化；充分发挥数字技术支撑作用，共同搭建长三角辅具网络信息化综合平台，实现辅具公共服务平台、目录清单、资源服务的“三统一”。

「来源：4月18日《新民晚报》」