长三角城市竞逐人工智能产业生态位

据统计，今年7月以来，长三角已密集成立12家Token运营中心。Token通常译为“词元”，是大模型处理和生成信息的基本计量单位之一。随着人工智能应用加速落地，它正从技术术语变成新的服务入口，也成为各地布局人工智能产业的新抓手。

频繁、集中布局Token运营中心，是新一轮重复建设、同质竞争，还是城市争取人工智能产业生态位的必经之路？记者走访长三角多地发现：运营中心密集落地的背后，既体现出超预期的市场需求，也有对政策窗口、用户入口和产业链位置的争夺。真正的考验在于，平台建起来之后，能否把算力优势转化为可持续的产业竞争力。

市场需求超预期

今年6月，位于扬州仪征的华奕新能源正式投产。新工厂占地80亩，按照公司相关负责人罗伟贤最初的设想，至少需要两年才能达到满负荷运转。没想到，短短4个月后，他已经在为扩建奔忙。

华奕新能源为算力中心供应液冷设备。高密度运行的芯片会产生大量热量，相关设备散热需求随之增加。服务器运转起来温度可达75℃至80℃，而按要求降温后的机房，夏天进去也得准备外套。“我们在规划时，没有预感到算力会发展这么快。”罗伟贤说，现在手里的订单已经接满，生产排期排到了明年。

他的客户更急。一批用于建设算力中心的设备采用“预制方舱”方式，预先集成到集装箱内。按照传统方式，算力中心建设可能需要18个月，如今客户要求6个月完成。原因很直接：业务量增长太快，客户希望尽快投用、尽快收回投资。“我们现在需要4倍大的工厂，才能跟上目前的需求和节奏。”

液冷设备订单量的增长，是下游算力需求爆发向产业链上游传递的一个信号。

芜湖市大数据建设投资运营有限公司董事长胡蓉介绍当地情况：“自动驾驶、数字文创、通用办公、工业制造等领域，对算力的需求都非常大。按照企业测算，未来几年相关需求规模非常可观。”豆包公关公司负责人的一篇公开回应也印证了业界共识：“公司总算力中，只有约10%用于视频生产模型的训练和推理。”企业训练和使用垂直领域大模型、智能体，都在提升对底层算力基础设施的需求。算力爆发的背后，远不止娱乐这么简单，已广泛渗透到各行业的技术革新之中。

“卖算力”不如“卖Token”

“单纯卖算力，附加值并不高。”扬州市数据局人工智能科科长张京生说，这类业务本质上仍是固定资产投入，需要按照折旧等因素计算收益，首先是一项基础设施生意。胡蓉也有类似看法，“可以把机房理解成房子，客户就是租客。当地租金水平基本透明，单纯租赁机房，附加值很难提升”。

一个更为显著的变化是，一批Token运营中心在长三角密集成立。今年7月以来，东南Token运营中心“词元天下”在温州率先启动，扬州Token区域运营中心揭牌。此后，苏州、常州、嘉兴、金华、绍兴、湖州、舟山等地迅速跟进，落地Token运营中心，上海青浦也依托中国电信，建设了长三角AI+联合创新中心Token产业运营平台。特别的是，今年9月，浙江省Token运营中心在杭州成立，“数元之江”平台同步上线，率先打造省级Token运营中心，以打通浙江全省一体化服务体系。

相较于出租机房、设备，卖Token是附加值更高的选择，这几乎已成共识。但怎么卖、在哪里卖、靠什么吸引用户，各地仍在摸索，不过，抢占入口的紧迫感已经来了。

今年5月，无锡就已上线Token超市。无锡数字新基建公司经理孙荣锋介绍，这是一项自下而上、自发启动的探索。“现在处在卡位阶段。”他说，各地都希望先让平台落地、占住位置，这才有机会争取更多用户。

所谓Token超市，首先是把分散的模型服务集中起来。无锡与阿里、智谱、Kimi等模型服务方逐一洽谈，以本地聚合入口的定位和预期调用规模，争取批量采购折扣，并进行调优，再通过平台向用户提供服务。“就像超市进了不同品牌的水，以3元进货、3.5元出售，以此产生一定利润空间。”

下一个窗口期？

Token运营中心竞相落地，信号相当明确：在人工智能产业生态的“卡位”竞争中，谁也不想掉队。

几年前，各地已经经历过一次关于算力的选择与决策。彼时，ChatGPT尚未问世，DeepSeek也未进入公众视野。有的城市围绕“要不要建算力中心”争辩了两三年，却一直没有特别明确的结论。时至今日，有些机会已经无法追回了。当然，也有城市实现“弯道超车”。一些并非传统认知中长三角产业最成熟，也不被认为具有突出资源禀赋的城市，反而在这一轮布局中赢得了先机。

比如，扬州已经成了“江苏智算第一城”。2018年，腾讯在江苏规划建设华东地区数据中心，关于选址问题，扬州仪征当地准备了一本厚厚的专业策划书：规划图、区划图、水电道路图一应俱全，逐项回应项目建设所需条件。其实，当时的选择伴随着顾虑。算力中心投入大、建设周期长，需求能否释放、回报何时到来，都存在不确定性。要不要拿出土地、电力等资源布局这一产业，对扬州而言，并不是一道轻松的选择题。直到2020年，中国移动长三角（扬州）算力中心选址仪征时，这种担忧仍然存在。“当时也会担心，拿了这么大一块地，建成之后兑现不了对政府的税收、产值等承诺。”于勇回忆，自己心里也有些打鼓：如果算力中心建起来，算力却消耗不完，怎么办？

芜湖也是成功实现“抢跑”的城市之一。2022年2月，芜湖获批成为全国十大数据中心集群之一，承接“东数西算”国家战略。此后，当地从无到有建设算力集群、打造算力产业。但在起步阶段，这个选择并非没有争议。胡蓉回忆，当时芜湖集群并不是10个集群中最具竞争优势的，土地、绿电等资源保障需要统筹。

差异化的发展优势

“我们设立平台的目标，不仅仅是提供Token服务。”Token运营中心相关负责人李帅介绍，模型产业链上下游的供给方、智能体应用开发者等，都是平台准备对接的对象，目标是逐步组建一个AI生态圈。不同地方的产业基础也在引导运营中心探索不同方向，即便都是Token运营中心，细看下来各有长处。真正的发展优势，蕴藏在各地经年累月积累起来的产业特色中。

中国电信（江苏）·新建元Token运营中心的一项着力点，是跨境数据流动与模型服务出海。依托苏州国际数据港、“苏数通”数据跨境公共服务平台，以及苏州自贸片区先行先试的政策条件，当地希望探索将国内模型服务提供给海外用户的路径。数据出境有严格的监管要求，需要根据具体业务判断数据是否需要脱敏、清洗，处理到何种程度，以及应履行哪些相应程序。针对企业的数据出入境需求，相关服务可以前置开展核验、合规审核等工作，帮助企业对接合规要求。“我们希望在平台上建设一条合格的通道，成为数据出海的合规中转站。”李帅说。

芜湖则在已有算力集群基础上，向上下游继续延伸。上游重点招引服务器生产线、重要零部件企业和液冷等配套产业；下游则着力推动模型和应用落地。与此同时，芜湖还把目光投向算力“后市场”，既能帮助企业降低服务成本，也是本地产业培育的机会。面向2030年，随着芜湖算力基础设施规模持续扩大，服务器等设备将进入规模化运营阶段，设备维护、故障维修等需求将进一步释放，带动算力运维服务市场加速发展。“服务器总会有损坏的时候，过去设备坏了可能要寄到外地维修，来回都有物流成本。我们希望，坏了的设备和算力卡能在本地修。”胡蓉说。当地正在搭建相关运维、维修产线，希望把这部分产值留在本地，未来不仅服务芜湖集群，也逐步辐射长三角。

Token运营中心密集落地，折射出长三角各地在人工智能时代转型的紧迫感。平台挂牌只是起点，城市竞争真正的分水岭尚未到来。接下来的考验与答案，将在差异化路径的探索中逐步显现。

（记者 巩持平）

「来源：10月28日《解放日报》」

■ 编后

Token运营中心密集落地，抢的是入口，更是生态位。挂牌只是起点，真正的分水岭在于能否把算力优势转化为可持续竞争力。差异化探索，方能让Token真正流向千行百业。

浙江六项目入选重大应用场景项目

近日，国家发展改革委等6部门推出首批136项标志性重大应用场景项目清单。其中，浙江牵头申报的6个场景项目入选，涵盖智慧医疗、绿色货运、智慧港口、石化转型、消费融合、数字贸易等重点领域。

6个项目分别为高性能甲醇电动车船研制及绿色智慧货运场景协同应用示范项目、城市级智慧普惠医疗一体化示范项目、宁波舟山港车船直取创新应用场景项目、宁波石化产业绿色低碳转型创新应用场景项目、多业态融合直链源头消费经济场景、基于义乌全球数贸中心的对外贸易转型升级场景项目。

场景是重要的稀缺资源，是推动科技创新和产业创新深度融合的新型政策工具。据了解，今年以来，国家发展改革委会同科技部、工业和信息化部等部门组织开展标志性重大应用场景项目建设工作，正是进一步放宽市场准入、创新要素配置方式，推动新技术、新产品、新业态实现产业化发展的重要战略举措。

比如城市级智慧普惠医疗一体化示范项目，聚焦基层医生短缺与疾病早筛早诊早治难，创新打造“家医有约”综合服务平台。通过场景赋能，杭州构建了贯通市、县、乡三级的城市级智慧医疗新生态，已成为医疗领域国家人工智能应用中试基地的重要场景和数字健康人“安诊儿”的重要功能，为普惠医疗提供可复制的“杭州样板”。

据介绍，浙江将联动“千项万亿”工程，加强入选场景项目的政策支持和要素保障，推动项目高质量实施，同时谋划更多有全国影响力的重大场景项目，为全国场景培育和开放贡献更多浙江经验。

（记者 郑亚丽 通讯员 龚清波）

「来源：11月1日《浙江日报》」

长三角 新闻快览

沿沪宁城市举行协同创新日活动

10月31日，作为2026世界城市日专题会议，以“科技创新·产业协同”为主题的2026沿沪宁城市协同创新日活动在上海举行。来自沪宁沿线省市、高校院所、金融机构和企业界的代表齐聚一堂，围绕供需对接、成果转化展开深入交流。

活动现场，沿沪宁产业图谱研究成果发布，包含沿沪宁具身智能、新能源、光电材料、医疗器械、低空经济五大产业。会上，第二批25个沿沪宁创新联合体亮相，沿沪宁产融对接联合体正式发布，启动沿沪宁县域经济高质量协同发展合作，承载日常供需对接的“沿沪宁协同创新集市”综合数字平台迎来升级发布等。当天，沿沪宁百强县区·链主企业高层交流对话会率先举行，来自沿沪宁产业创新带百强县市、重点企业、高校智库的代表围绕跨区域产业协同、创新要素流通、县域经济高质量发展深入交流。

作为长三角创新密度最高、发展活力最强的经济走廊之一，沿沪宁产业创新带串联起上海和江苏南京、无锡、常州、苏州、南通、扬州、镇江、泰州9市，以不足全国0.6%的国土面积创造了近12%的国内生产总值。沿沪宁产业创新带已写入《长三角国土空间规划（2023—2035年）》，是长三角科技创新和产业协同的重要承载区。

（记者 王建朋）

「来源：11月1日《新华日报》」

浙江（国际）康养产业博览会举办

10月28日至29日，2026浙江（国际）康养产业博览会在杭州举办。活动现场，浙江省银发经济高质量发展产业园与11家新入驻企业完成签约，交通银行浙江省分行、中国工商银行浙江省分行等金融机构与康养产业企业完成养老金融相关合作签约，养老科技结对攻关项目完成签约。浙江省银发经济统计分类测算报告、浙江省新评定的5星级、4星级养老机构等也正式发布。

本届康博会由中国老龄协会指导，省民政厅、省经信厅、省商务厅主办，浙报传媒控股集团有限公司承办，《浙商》杂志（浙商传媒）等协办，交通银行浙江省分行、中国工商银行浙江省分行支持，福彩暖万家公益支持。

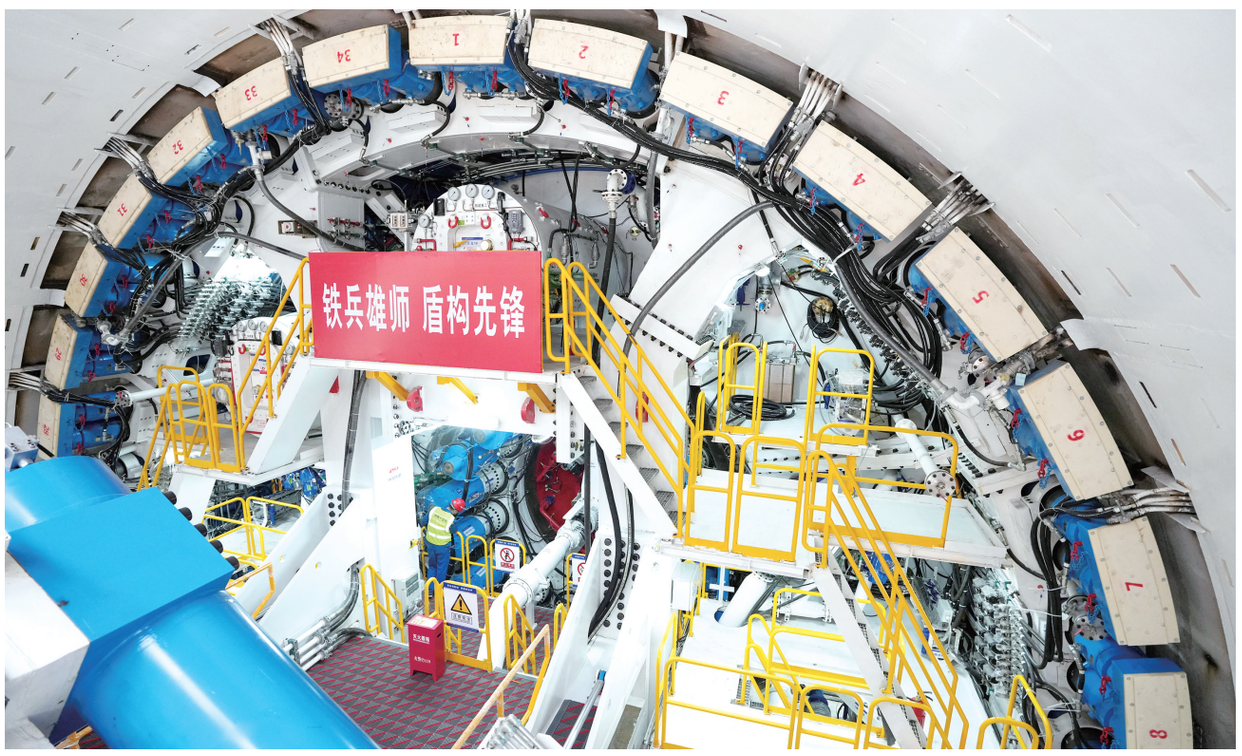
本届康博会以“时光不老 一路繁花”为主题，全国知名养老领域专家学者、多地民政部门代表及来自15个国家的约300家康养产业企业参会，吸引3万人次参观，为历届之最。

本届康博会设置潮向世界的“浙”扇窗、品质康养旗舰区、国际康养品牌区三大主题展区，同时设置银发“新青年”市集，重点展示浙江银发经济高质量发展探索成果。博览会以“一展+一赛+N路演及对话”的形式，将“备老—乐老—享老—养老”的全链条康养产业生态转化为“可逛、可玩、可体验、可消费”的场景。省银发经济高质量发展产业园在本届康博会完成首秀。

康博会作为亚太地区人口老龄化会议的调研考察点，数百名海内外亚太会议代表到访展会。来自全国22个省级民政部门、省老龄委成员单位及各市县民政、老干部等部门参加，同步开展“带着爸妈去逛展”公益活动，组织老干部、社区老年人等多个“百人团”观展。

（记者 章一琛 李洁薇 张蓉 张梦月）

「来源：11月1日《浙江日报》」



隧道掘进

10月29日，中铁十四局的施工人员在锡宜S2线穿太湖段隧道施工现场检查盾构机掘进情况。

10月29日，在无锡太湖岸畔，随着两台国产14米级超大直径盾构机“先锋号”“锡望号”同步启动，穿太湖超大直径盾构隧道——无锡至宜兴城际轨道交通工程（锡宜S2线）穿太湖隧道正式开始掘进。

锡宜S2线（无锡至宜兴城际轨道交通工程）是助推长三角一体化发展、构建锡澄宜半小时通勤圈的关键工程，线路全长61.48公里，设计时速160公里，全线设9座车站，其中穿太湖隧道段总长21.6公里，是全线控制性工程。

新华社记者 李博 摄

江苏推进道路普货运输全链条智能网办

10月30日，常州市政务服务中心交通运输窗口，郑文纯受公司委托，办理道路货物运输经营许可。“以前纸质委托书要签字盖章，只要一个环节有误，企业和窗口之间就得来回折腾好几回。”话语间，他打开申报界面，委托人信息已自动带入，“苏交小智”辅助填报、“苏交小办”智能预审，自己只需按提示补充信息即可。“没想到这次授权速度快、准确率高，我还给自己办好了驾驶员从业资格认定，时间绰绰有余。”

当天，江苏省交通运输厅召开新闻通气会，解读《关于推进道路普通货物运输全链条智能网办的若干改革措施》。相关措施在服务窗口落地实施，郑文纯成为首批体验者之一。

此前，江苏在大件运输领域探索智能审批改革，相关经验已在全国推广。在此基础上，江苏立足“高效办成一件事”改革要求，将智能化思路拓展至普货领域，通过AI重塑审批监管流程，从“一件事”拓展到“全量事项”，为打造交通强国试点、建设统一开放的交通运输市场提供新的经验。

道路普货运输，是江苏物流运输体系的绝对主体和基本盘——公路货运占全省货运总量的56.3%，普货车辆占全省营运货车九成五以上，但点多、面广、线长，经营主体“小、散、弱”：个体运输户占79%，拥有车辆不足10辆的道路货运企业占比达82.3%。审管衔接不畅、管理手段滞后，重点违法行为发现难、处置难等问题仍不同程度存在。

直面问题，此次出台的《改革措施》共12条，覆盖道路普通货物运输全领域，涉及23个政务服务事项。省交通运输厅行政审批处处长赵渝介绍，《改革措施》呈现4个亮点：经营许可证换发等4个周期事项“免申即享”，全程“零申请、零材料、零跑动”。减少道路货物运输经营许可范围等12个简易事项“快批快办”，提交申请后，系统即时核验数据，自动审批、当场出证。道路货物运输经营许可等7个复杂事项“协同办理”，通过跨部门数据共享和流程重塑，智能体和工作人员共同办理，实现“一次申请、一次审核、一次办结”。资格证件业务打破地域限制，实现全省通办。从业人员可在省内任一设区市交通运输政务服务窗口、“苏交速办”政务服务便民点就近申办。

审批“提速”，监管也要“提智”。围绕提升行业监管智能化水平，《改革措施》提出，安全制度“智能核管”，打造安全生产管理制度智能核读和跟踪监管智能体。《改革措施》明确，优化实施道路普通货物运输领域教育改正不罚事项清单管理，推行“改正—行为养成—不罚”三步工作法。

改革成效，最终要落到企业和司机的办事体验上。推行的改革举措将惠及全省30万家以上普货企业和100万以上从业人员；压减材料共90项，压减比例达60%。

从常州窗口的几分钟授权，到23个政务服务事项的全链条智能网办，江苏正以政务服务“好办、快办、智办”撬动行业治理提质增效，让道路普货运输基本盘更稳、成色更优。

（记者 田墨池）

「来源：11月1日《新华日报》」

■ 编后

从“跑多次”到“零跑动”，从“一件事”到“全量事项”，江苏以AI重塑普货运输审批监管全链条。12条举措减材料、提效率、强监管，惠及30万家企业，让物流基本盘更稳、营商环境更优。



10月31日，游客在宁波市江北区慈城镇半浦村稻田内进行秋景写生绘画活动。

金秋时节，浙江省宁波市江北区的稻米、柑橘等多类农作物迎来收获季。宁波市江北区依托当地农业资源，深化农文旅融合，推出稻田观光、割稻打谷、水果采摘等农业旅游体验项目，让游客们在农事体验中感受收获之乐。

新华社记者 江汉 摄