

安庆石化秉承“一家人、一条心、一个目标”，坚守“进度让位于安全、环保、质量”的原则，科学组织、严格管控，大修改造实现了“四好一成功”。

一场漂亮的检修改造攻坚战

12月23日下午14:05，安庆石化炼油一部催化区域常减压装置开始引原油进入装置，标志着该装置的开工进入新阶段……

12月25日11时28分，安庆石化炼油二部催化区域Ⅲ套催化裂化装置成功喷油，18时，产出合格产品，实现一次、安全、环保成功开车。

目前，安庆石化检修改造已进入开工起步阶段，即将全面恢复生产。回顾过去50多天，安庆石化秉持“进度让位于安全、环保、质量”的原则，科学组织、严格管控，真正实现了“气不上天、油不落地、异味不扰民”的目标，全厂上下打了一场漂亮的检修改造攻坚战。

织密安全环保网

对于宣城人来说，安庆石化四年一检修早已不是什么新鲜事，只是今年大修没什么“存在感”，看不到烟气、听不到噪音、闻不到异味，各项施工在“悄无声息”中进行着，为下一周期的平稳生产打好基础。相比往年，这次检修组织得力，管控严格，更加安全、环保。

想让高效运转的机器停下来都不是一件容易的事，更何况复杂的生产装置。为实现绿色停工，安庆石化经过大量学习调研，细化停工方案，将安全环保措施落实到每个步骤之中。制定停工退料标准，提高工艺交出质量；严格控制油污，努力降低库存占用；合理安排装置卸压、吹扫、清洗顺序，最大限度减少火炬排放和污水产出。

如何在装置停工和检修施工过程中不扰民？安庆石化利用环保检测车在界区、厂区内开展不定时巡航监测，并购买便携式VOC检测设备发放到各作业部，推行“查异味、捡黄金”举措，及时查找并处置超标点，确保了停、开工期间的厂界周边环保数据全面达标。

检修之前，各装置都要进行化

学清洗，清洗药剂使用得好不好直接关系到后期污水的处理难度。对此，安庆石化成立技术攻关组，携手相关研究院，通过实验分析和对清洗药剂进行管控，两家药洗单位560多吨的药洗水指标较好，可以通过含有污水系统直接送至污水处理厂处理，有效降低暂存罐存储量的同时，也实现了污水全程达标排放。

监管严格不含糊

“12月12日，某公司在Ⅰ套丙烯腈装置东侧管廊蒸汽管道更换保温时，标高6m左右未设置登高通道，施工人员在管廊排上未系挂安全带。给予承包商直接责任人记3分、列入‘黑名单’，一年内不得进入安庆石化施工现场……”

安全和质量是检修改造的重中之重。因为没登高作业没系安全带，负责人就被列入“黑名单”，此次大修安庆石化对于安全质量的管控可谓是“史上最严”，确保施工质量始终处于受控状态。

为规范承包商和施工作业人员管理，安庆石化开发投用了“安庆石化承包商管理信息系统”，从资质能力、自主管理水平等建立承包商评价体系，通过加强过程监督和考

核，严把承包商准入关。项目主要管理人员不仅要有相应的资质，还得经过入厂考试、面试和实操验证，确保项目管理人员业务素质合格。特殊工种人员更是要进行实操验证，没有真本事连门都进不去。

在安全环保管控方面，安庆石化积极推行网格化管理，将部门专业管理人员、现场作业承包商、第三方监管纳入公司、作业部、作业区、班组4级安全管理网络，确保安全环保责任到人。

此外，安庆石化采取奖惩制度，给主动采用新技术、新方法，发现重大质量隐患，提出好建议的人颁发嘉奖令，利用广播进行全厂播报以鼓舞士气。对于存在安全违章和质量问题的人，及时通报，好不姑息。截至目前，已通报问题400多项，180多人受记分考核，经济处罚20多万元，有10多名施工人员被清退出厂，列入“黑名单”。

现场服务重细节

今年大修恰逢寒冬腊月，加上后期雨水天气，对检修带来诸多困难。检修改造高峰期，厂内有近万人在作业，如何做好服务保障工作？安庆石化人做好每个细节，尽

可能为现场施工创造好的条件。

“我们把抓好检修改造工作作为对第二批主题教育成果的检验，党员领导干部纷纷亮身份、见行动、做表率，青年突击队、党员突击队相继成立，奋战在检修改造第一线。”说易行难，关键在落实。安庆石化喊出“甲方乙方都是一方”“一家人、一条心、一个目标”等口号，携手共进，坚决打赢大修改造攻坚战。

近万人施工作业，首先要解决的就是吃饭问题。为保障现场施工人员吃上饭、吃好饭，安庆石化职工食堂延长打饭时间，增加菜的品类，实行24小时值班，现场需要就餐随时联系随时可送；工会送“热心”包子到现场，避免因施工需要不能离岗的人饿肚子。

为确保施工过程中的人员安全，安庆石化与南京鼓楼集团石化医院加强合作，在现场设立了5个医疗点，每个医疗点均配备了专业医护力量，施工人员一旦有不舒服的症状，能得到及时有效地医治。此外，现场设置了16个卫生间、26个饮水点，厂内新增临时车棚48个……一点一滴，细致周到的照顾和服务让施工人员感受到大家庭的温暖，干起活来更有劲了。

(文：刘安庆 记者项珍/图：刘安庆郭峰)

