

陈平为“宰执天下”做了啥准备？

“对婚姻毫不含糊”

西汉政治家、军事家陈平，早年住在阳武县户牖乡（今河南兰考东北）。父母去世早，他从小跟哥哥陈伯一起生活。陈平好读书，家里虽穷，哥哥还是供他去求学。陈平身材高大，相貌堂堂。有人问：“家里那么穷，吃了什么长得这么魁梧？”陈平的嫂子恼恨他不从事劳动，就说：“亦食糠核耳。有叔如此，不如无有。”糠核是谷子碾出小米之后剩下的粗糠。陈伯一气之下把妻子休了。

转眼间陈平长大成人，可富人家都不肯把女儿嫁给他。俗话说：“饥不择食，寒不择衣。慌不择路，贫不择妻。”可陈平是贫而择妻，非富不娶。他对婚姻毫不含糊。用今天的“高富帅”标准来衡量，陈平是三项标准有其二——高而帅，唯一缺少的是富。因此，陈平知道自己的优劣势，决心娶个富家的姑娘为妻，以改变自己的境遇，为将来事业上的作为奠定基础。

乡里有个叫张负的财主，他的孙女许嫁了五次，五个丈夫都没等到结婚就死了，因此没人再敢娶她。陈平却四处放风，说自己想娶张家姑娘，谁知媒人们都不肯为他说媒。

一次，乡里人办丧事，大伙都去帮忙，且送上聘仪（给办丧事的人家送的礼）。陈平因家穷没钱送，就早去晚归帮助料理丧事，所谓以力为礼。张负来送聘仪，遇到陈平。见他高大魁梧、相貌不凡，又听说他有意娶自己孙女，想了解情况。陈平见到张负，更是忙里忙外，还支配调度其他帮忙的人，把事情办得有条有理。丧礼的诔文（相当于悼词或哀悼文章）是请县里先生写的，可念诔文的人开头就卡壳了，有好几个字不认识。正尴尬时，陈平请求代念诔文。他不仅诵读得清楚流畅、无滞无碍，而且抑扬顿挫、徐疾得体、哀而不伤。丧礼过后，人们向陈平投来赞许的目光。

等陈平离去，张负暗中跟随去看看陈平的住处。陈平家住在靠近外城城墙的一条偏僻小巷里，穷得不像样子，用破席子当门。张负发现一个秘密：陈家门外有很多车辙。这个偏僻小巷不是通行的车道，怎会有这么多车辙？张负突然明白了，陈平的这个陋巷穷家中，常有不平凡的人物往来。那时只有身份地位高的人才能乘坐车子。张负回家后对儿子张仲说：“我想把孙女嫁给陈平。”张仲说：“陈家贫穷又不会过日子，全县人都耻笑他不干农活，整天闲逛，为什么要把我女儿嫁给他？”张负回答：“像陈平这样仪表堂堂的读书人怎会长久贫贱？”最终把孙女嫁给了陈平。

张家借钱给陈平行聘，还给了他置办酒宴的钱。张负告诫孙女：“不要因为陈家贫穷就不好好侍奉人家。侍奉兄长陈伯要像侍奉父亲一样，侍奉

嫂嫂（后娶的）要像侍奉母亲一样。”

公平“分肉”显志向

汉代以前，每年农历“二月二”前后，各地要到土地神庙举行祭祀社神的活动。古人认为，这天是社神的生日。乡里人在社树下搭上棚屋，杀猪宰羊献祭酒，先祭社神祈求农业丰收，再把祭祀的肉分给大家。汉代以后，变成了春社、秋社两次祭祀。秋社在农历八月举行，以收获报答感谢神明，即所谓春祈秋报。

陈平经济地位的改变，也带来了



社会地位的改变。这年春社节就由他来主宰祭社。分祭肉是春社节的重要内容，以前分祭肉都按抓号分肉。负责分肉的人则先把自己的那份割出来，不需要抓号。同时，由于按号领肉的人就站在跟前，分肉的人难免有所偏向。再加上各部位的肉质不同，号排在前面和排在后面结果自然大不相同。因此，每次分肉大家都有意见。

陈平主持分祭肉却分配得很平均，大家都没意见。他的做法是：一是按领肉的人数先把肉均匀分成若干份，每份肉都插上号牌，然后再抓号，对号领肉。二是陈平作为负责分肉的人也要抓号，不能先把自己的那份拿出来。这样分肉的人事先不知道哪份肉是分给谁的，自然就没了偏向嫌疑。而且，抓号靠前靠后也没太大区别。社肉分完后，乡亲们都认为“这次分肉好，陈家的孩子会主持”。

孔子说：“有国有家者，不患寡而患不均，不患贫而患不安。盖均无贫，和无寡，安无倾。”意思是说：一个诸侯国、一个大夫家，不用担心财富贫乏、民户寡少，真正值得忧患的是财富不平均、人民不安定。财富平均，便无所谓贫乏；人民和睦，便无所谓寡少；大家能相安无事，也就没有倾覆之祸了。

确实，社会的不安定，说到底是因为不公平。可孔子只说出原因，至于如何做到“均”和“安”，如何才能避免不公平，他在这里没有给出具体解决办法。而陈平分肉只是改变了一下游戏规则，就让问题迎刃而解了。

以前主宰分肉的人未必不知道这种做法，只是事关自己利益，不肯这样做。正所谓“是不为也，非不能也”。只有陈平肯为，所以受到民众欢迎。而陈平更让人佩服的地方在于，他把

“分肉”的公平推广到“宰天下”的公平。故太史公曰：“方其割肉俎上之时，其意固已远矣。”成大事者必有大志，当陈平在砧板上分割祭肉时，他的志向就很远大了。杜甫对司马迁的这一远见卓识也给予盛赞：“陈平亦分肉，太史竟论功。”

出奇谋展自身才干

陈胜起兵称王后，陈平先先到魏王咎手下做事，后随项羽入关攻破秦国。因击败并降服殷王而被任命为都尉，赏黄金二十镒（一镒为二十四

两）。不过，项羽只重用自家人。陈平是个有大志向的人，知道在项羽这里没什么前途，便开始考虑自己的去向。

这时，刘邦来赴鸿门宴。在宴会的紧急时刻，“沛公起如厕，因招樊哙出”，欲趁上厕所的机会逃跑。项羽见刘邦去了一会儿还没回来，便派陈平“召沛公”。司马迁在《史记》中写这段时，并没有交代陈平回来报告情况。因此，有学者认为，陈平像“赵老送灯台”一样，一去之后就再也没有回来报告，好像是一处“漏笔”。其实，陈平出来时正看见刘邦和樊哙等人商量逃跑，却装作没看见躲到一旁去了。等“沛公已去，间至军中，张良入谢”的时候，才随着张良回来。有了张良的解释，陈平自然就无须复命了。

刘邦回去不久，便攻下了殷地。项王大怒，准备杀掉前次平定殷地的相关将领。陈平害怕被杀，便封好赏赐的黄金和官印，派人送还项王，并单身拿着宝剑抄小路逃走了。渡黄河时，船夫见他单身独行，怀疑是逃亡的将领，腰中一定藏着金银宝物，就一直盯着，准备谋财害命。陈平解开衣服赤身露体地帮助船夫撑船，船夫看他身上一无所有，才没有下手。

陈平到了修武（今属河南焦作）投降汉军，借助魏无知得到刘邦的召见。同时被召见的有七个人，刘邦赐下饮食后说：“吃完后，都到客舍去休息吧。”陈平说：“我有要事前来，所要说的话不能拖过今天。”刘邦就跟他交谈，得知鸿门宴上陈平放走了自己，刘邦就问：“你在楚军任什么官职？”陈平说：“都尉。”于是，刘邦当天就任命陈平为都尉，并让他做参乘，掌管护军军务。众将都喧哗起来，说：“大王得到楚国的逃兵刚一天，还不知道他本领

的高低，就跟他同乘一辆车子，并且反过来让他监督我们这些老将……”陈平知道，刘邦这样信任自己，还会招致更多的谗言。于是，他对魏无知说：谗言多了，汉王也会怀疑我。那时你首先会受到汉王的埋怨，要有所准备。

果不其然，周勃、灌婴等老将都在刘邦面前诋毁陈平，说陈平虽然是个美男子，但只不过像帽子上的美玉罢了，他的内里未必有什么真东西。听说陈平在家时，曾经和嫂子私通。他在魏王那里做事不能容身，归附楚王又不相合，这才逃来归降汉王。现在大王任命他为护军，听说接受了将领们不少的钱财，给钱多的就得到好处，给钱少的就得到差的待遇。陈平是个反复无常的作乱奸臣，希望大王明察。

这么多老将再三进言，刘邦也怀疑起陈平来。他先把魏无知招来，责问他怎么推荐了这样一个人。魏无知说：“我推荐他，只说他有才能，而陛下所问的是品行。现在，即使有人像古代的尾生、孝己那样品行好，但对战争的胜负、国家的命运没有任何用处，陛下难道需要这样的人吗？楚汉对峙，我推荐善出奇谋的人，只关心他的计谋是否能够有利于国家罢了。至于有人说他私通嫂嫂、接受钱财，这对奇谋才能有什么妨碍呢？”

刘邦仍然没有消除疑虑，就又把陈平招来责问：“先生在魏王那里做事不相合，去楚王那里做事又半道离开，如今又来跟从我。讲信用的人难道就是这样三心二意吗？”陈平说：“我在魏王那里做事，魏王不能采用我的建议，所以我离开他到项王那里。项王信任、宠爱的，除了项氏宗族就是妻家兄弟，其他人即使再有奇才也不被重用。听说汉王能够用人，所以就来归附大王，一心想为大王成就汤武大业。请问大王，您现在真正的对手是谁？”刘邦说：“当然是项王。”陈平说：“其实，项王不足虑，大王真正的对手是范增。如果项王充分信任范增，言听计从，大王您就危险了。”

听了这话，刘邦站了起来，问道：“先生有什么办法？”陈平说：“大王稍安勿躁。我在范增身边的至交向我传递消息说，项王与范增有些隔阂，我准备花重金离间项王与范增以及其他主要将领，使他们君臣不合、互生怀疑。项王为人猜忌多疑，听信谗言，他们内部定会互相残杀，汉军便可趁机发兵，击败楚军。可是，我空身来到大王这里，如果不接受钱财，就没有办事的费用；不给到足够的钱，谁会给我干这种随时掉脑袋的事啊？如果我的计谋确有值得采纳的，希望大王采用；假若没有值得采用的，钱财都还在，请允许我封好送回官府，并请求辞职回家。”

听完这段话，刘邦如获至宝，不仅向陈平表示道歉，而且拿出黄金给陈平，让他随便使用。同时，还任命他为护军中尉，监督全体将领。将领们得到消息后，再也不敢说什么了。

来源：解放日报
本版图片来自网络