

“潮涌长三角·向东看”调研式采访第3站 义乌

补短板变成锻长板 “无形”与“有形”多方合力
踩准光伏风口的义乌“商”路

义乌历史上是块“苦地”，人多地少贫瘠，先天条件不足，发展农业无条件，发展工业无基础，发展旅游无资源。

40年前，义乌抓住改革开放有利时机，坚定迈出“兴商建市”步伐，从“鸡毛换糖”起步，创造“买全球、卖全球”全球最大小商品市场的奇迹。

从传统农业小县到全国经济强市，从马路市场到全球最大小商品批发市场，从工业小县到工业强市，从内陆小城到国际化都市的跨越……义乌实现了“无中生有”、“无奇不有”的发展，贡献了“兴商建市、产业联动、城乡统筹、和谐发展、丰厚底蕴、党政有为”发展经验。

40年后，义乌再次踩准改革发展的“风口”，聚焦光伏行业，并瞄准龙头企业。近年来，其光伏产业发展速度呈几何倍数增长。

市第十二次党代会的报告指出，未来五年，我市要坚定不移走工业立市、创新发展之路。支持电子信息、纺织服装、食品加工、绿色包装、新能源等产业做大做强、做特做精，形成一批五百亿级产业集群。要想立足安庆本地实情，开拓合乎本地特色发展路子，让发展蓝图变成现实，或许我们能从义乌光伏产业发展中学到一二。

抓住光伏产业发展风口
补短板变成锻长板

在比560个足球场面积还要大的义乌国际商贸城，各类小商品应有尽有。作为改革开放的标杆之一，浙江省义乌市以“小商品之都”闻名世界。

市场是“命根子”，工业是“压舱石”。一直以来，义乌贸易市场在全国遥遥领先，但工业却是义乌发展的一块短板。

近年来，实体经济遭受严峻冲击，外贸结构不断调整，让这座建在市场上的城市感受到了前所未有的压力。

如何补短板？高新技术是加快产业转型升级的硬通货。义乌再一次主动出击，用“无中生有”证明了自己的眼光，让人们知道义乌不仅有“小商品”，更有高新技术产业，有光伏这块响亮的招牌。

今年上半年全球光伏领域权威咨询机构公布的排名中，义乌的天合光能、晶澳科技位列全球光伏组件出货量前三。今年1至7月，义乌光伏产业累计实现产值188.9亿元，占义乌市规上工业总产值34.1%，并且这个数据还在不断刷新中。

一切还得追溯至2016年。这一年，义乌信息光电高新技术产业



义乌高新区。义乌市融媒体中心供图

园拔地而起。尽管当时光伏行业处于低谷期，面临着巨大挑战，但是义乌认为国家发展光伏的方向是坚定不移的，国家对光伏产业的支持是毫不动摇的，因此果断“落子”，结果也证明了他们的眼光：化“危”为“机”、大龙棋活。

从“0”到“1”的关键是爱旭股份。自2009年成立起，爱旭股份在国内光伏电池片出货量上一直是“数一数二”，其也是第一个进驻并将集团总部设在义乌的光伏制造巨头。2017年1月，爱旭与义乌高新区签订了年产8GW高效太阳能电池生产基地项目，涉及投资约60亿元，占地面积达350亩，当年就实现了首期部分项目投产。

行业龙头催生的“磁吸效应”是强大的。继爱旭股份之后，全球排名前列的东方日升也将新制造基地设在义乌。

如今的义乌，已汇集了晶科能源、晶澳科技、天合光能、东方日升、爱旭股份等光伏头部企业，投资总额逾800亿元，产能规模逾100GW。此外还有瑞纳银浆、赣悦光伏、江海实业等一批光伏产业的强链、补链项目落地。《义乌市光伏产业发展规划》提出，至2025年，光伏产业总产值达到1000亿元，并形成5家产值超100亿元的领军型企业，一批超10亿元的成长型企业。

如今的义乌，向着“世界光明之都”的目标阔步前进。

“无形”与“有形”多方合力
打造我有我优营商环境

为什么是义乌？为何光伏企业纷纷选择义乌？在光伏龙头企业看来，义乌具备发展新兴产业的诸多条件。

首先，作为“世界超市”，义乌人流、信息流和物流高度集聚。义乌小商品“飞”到哪里，义乌物流就跟到了哪里，义乌有着面向全球、覆盖全国、

低成本的物流配送网络。

“光伏组件是‘大进大出’的产品，原辅材运输量很大，成品的运输量也很大，如1GW组件要用到2000辆大货车，所以控制物流成本对企业来说非常重要。”义乌市高新区招商一局局长盛志敬介绍，物流成本是义乌的最大优势，要比其他城市低两成。

“我们曾在晶科能源太阳能组件项目上算过一笔账，项目若在义乌落地，仅物流成本上就能为企业节省1亿元。”

其次，义乌的优质营商环境也是吸引企业的一大原因。45天建成10千米的临时水源管、99天实现天合光能2期4GW项目建成投产……2020年，在营商环境得分上，义乌在浙江省仅次于杭州市余杭区，排名全省第二。

同时，义乌愿意在奖补企业上“花大钱”。如今招引龙头企业，义乌只招行业前三强，将土地出让收入用于企业奖补，奖补的形式多样，如设备补助、研发补助、贷款贴息等，奖补资金一般都高于土地出让金，且根据企业重要性和企业的需求，为企业量身定做惠企政策。

翻开42页的2019年版《义乌市招商引资政策汇编》，人才、技术、企业扶持等方面的奖励和补助应有尽有。

例如实体经济高质量发展政策技术改造方面，生产设备投资额50万(含)~2000万元(含)部分按投资额的10%给予补助；2000万元~5000万元(含)部分按12%给予补助；5000万元以上部分按18%给予补助；亩产效益综合评价A类企业在上述补助标准基础上再提高2个百分点。

例如人才奖补方面，近年来，义乌人才政策不断加码升级，从实习补贴、租房补贴，到生活补贴、购房补贴，已逐步形成“零成本”“零负担”的就业创业新生态。在义乌，从大专生到本科生再到省部级以上领军人才

都有一次性购房补助，最低20万元，最高140万元。义乌同时还帮助解决子女入学、配偶就业等问题，帮助企业留住人才。

2019年，义乌对光伏产业做全面分析、研判：随着制造成本迅速下降，光伏发电实现平价上网，必将迎来爆发式增长。为此，义乌千方百计招大引强，目标继续对准细分领域前五强。全球头部企业分列第一、第二、第三的晶科能源、晶澳科技、天合光能纷纷落户义乌，助力义乌在电池片、组件领域抢占战略先机。

晶澳义乌项目是晶澳史上最大的投资项目。2020年，疫情背景下，这个100多亿的投资项目从破土动工到投产仅用了142天。如今，晶澳义乌基地已经是全球最大的光伏组件智能单体车间。而天合光能(义乌)科技有限公司总经理杨小军接受采访时也是信心十足：“今年年底销售额力争达到百亿元。”这意味着义乌首个百亿级企业即将诞生。

我们能从义乌学到什么
瞄准龙头招商引资

安庆能学到什么？

过去五年，机器轰鸣，新建厂房拔地而起，企业实力不断增强，重大项目竞相落地，新兴产业强势崛起……我市将招商引资作为“一号工程”推进，取得了不俗的招商成果，但一个困境始终摆在眼前——项目总体质量不高，带动能力强、辐射作用大的龙头型企业偏少。

回望今年1至9月我市招商成绩，全市新签约亿元以上项目333个，其中1至10亿元项目300个，10至20亿元项目22个，20亿元以上项目11个。为何龙头企业与大项目难招？我市与义乌的差距在哪儿？如何改进？

(下转3版)