

安庆：在春天里奔跑



安庆城区鸟瞰。全媒体记者 王政 摄

(上接3版)

与此同时，市委、市政府主要负责同志带头接待客商、洽谈项目，市级领导领衔招商；42个县招商组深入长三角、粤港澳大湾区、京津冀等重点地区，围绕市主导产业、八大新兴产业蹲点招商。

“见到我，三句话之内要讲到项目。”市委书记张祥安向县（市、区）委党政一把手们提出要求。现在，强烈的项目意识已经植根于他们脑中，不管是调研还是开会，大家最先汇报的是项目。

征程已定、号角吹响，全市上下向着大项目发起冲击。

半年不到，全国各地、世界各地的安庆“金凤凰”，一只接着一只地飞回来。“外联老乡”已经结出累累硕果。

据统计，2021年至2022年2月，全市新签约亿元以上项目504个。其中，新签约20亿元以上工业大项目22个，协议投资额738.37亿元，实现了县（市、区）20亿工业项目全覆盖。

投资70亿元的国轩新能源项目、投资58亿元的慧儒铜箔项目、投资100亿元的正威潜阳产业园项目、投资110亿元的美的集团新能源汽车零部件战略新基地项目……4个50亿元以上工业项目成功落地并相继开工建设，取得历史性突破；这4个项目，都是“外联老乡”的重大成果。

要把飞出去的“金凤凰”再引回来，光靠“家乡情结”不够，还要有好的平台、优的服务。

“内搭平台”，安庆常态化推进一系列制度性措施——

比如，每月召开一次经济运行调度会，聚焦主要经济指标，量化分析、逐个研判；

比如，每月举办一次“宜咖吧”企业沙龙，市领导与企业面对面畅谈交流，谈产业、议发展、听诉求、话项目；

比如，每双月召开一次企业家座谈会，听取意见建议，研究解决问题；

比如，每季度开展一次“三看三比”活动，看大项目、比牵动力，看新项目、比增长力，看高科技项目、比创新力，形成比学赶超的良好氛围；

比如，每半年听取一次招商引资情况汇报，了解进度，加压推进……

“内搭平台”，安庆坚持刀刃向内，用改革的办法解决发展中的要素短板、问题不足——

比如，按照“多元化建设、差异化定位、专业化招商、高效化运营”的工作思路，启动专业化园区建设；

比如，无中生有谋划建设开发安庆“双生谷”，积极承接生物科技、生命健康新兴产业集聚；

比如，组建市县两级企业服务中心，为企业提供全方位、全周期服务，进一步打造“满宜办”营商环境品牌；

比如，加快金融领域改革，成立市金融管理局，推动市级平台公司市场化转型升级，进一步增强造血能力、畅通经济“血脉”；

比如，筹建人才发展集团，用市场化的手段解决人才难招难引的问题；

比如，全面建立产业链“链长制”，设立8个产

业链专班；全面推行“标准地”改革……

“内搭平台”让项目来了能第一时间落地，让项目建设、企业发展中遇到的问题第一时间得到解决。正如美的集团董事长兼总裁方洪波在谈及投资家乡时说的那样：“对安庆招商锲而不舍的精神感受深刻，也切切实实看到了安庆的变化。”

据了解，22个20亿元工业大项目中，已开工建设13个，进展迅速，部分项目有望今年投产。优质服务让很多回巢的“金凤凰”感叹：“回安庆回对了！”

“只有干出来的精彩， 没有等出来的辉煌”

一个百亿元大项目，从洽谈到签约奠基，需要多长时间？

安庆的答案是：两个月。

2月16日，美的集团新能源汽车零部件战略新基地项目签约奠基。“从首次接洽不到两个月就促成了本次双方合作，签约即开工，让我们感受到了安庆敏锐的战略眼光、周到的支持保障、专业热情的服务。”美的集团副总裁伏拥军说。

2个月间，市委、市政府主要领导多次登门洽谈、顶格服务，经开区专班跟进，最终把不可能变成可能，成功引进这一百亿元大项目。

“要把不可能变成可能！”这是市委书记张祥安对干部说得最多的一句话。

“只要是看准了的事、定下来的事，不管多难，都要雷厉风行、立即行动、干就干成。”这是张祥安常说的另一句话。

事靠人干、事在人为。

安庆的事，能不能干好、能不能干成，关键在干部。

一段时间，安庆干部身上“推”“拖”“糊”“绕”的问题有之，“小富即安”“小进则满”的思想有之，进取意识不强、实干担当不够。

“要坚持以实绩论英雄、凭实绩用干部”“要在‘赛马’中选马”“要让有为者有位、能干者能上、优秀者优先”“要建立健全‘发展退位、干部让位’的制度机制”……市委、市政府坚持一手抓项目、一手抓干部，用考核的指挥棒激励广大干部真抓实干、勇于争先。

实干，是把实事干实。

招商引资就是最大的实事。“是多少就是多少，暂时数字不好看没关系，要的是真实的没有水分的项目。”市委、市政府主要负责同志一再强调，加快发展要靠实打实的项目作支撑。

把项目招进来是本事，服务好项目建设和发展更要真功夫。“要树立‘差一米就是零’的意识，把为企业服务做到极致。”张祥安说。为此，安庆着力打造“满宜办”政务服务品牌，市县两级成立企业服务中心，全力优化审批和办事程序，着力为项目提供“妈妈式”的服务，全力保障项目建设一天不耽误、一时不延误、一刻不停顿。

实干，就是事不避难。

有些事，现在不干，以后还是要干；现在难，以后更难。那就现在干。

比如，闲置和低效用地处置工作。为拓展发展空间，去年底，市委、市政府决定打一场闲置和低效用地的总体战、歼灭战，推进“亩均论英雄”改革，要求市城区率先破题、县（市）跟上。

大观区7名常委、17名县干领衔34个工作专班，挂图作战，集中攻坚。仅仅三周时间，就通过处置低效用地释放土地空间，成功引进了总投资20亿元的北新建材环保新材料基地和总投资15亿元的森联汽车综合体项目，让一块块沉睡地块重获“新生”。

只有干出来的精彩，没有等出来的辉煌。改进作风，一直在路上。

2月7日，全省改进工作作风为民办实事为企优环境会议召开，向全省上下发出动员令，宣示了刀刃向内、自我革命的坚定态度。

安庆随即在全市范围内开展“一改两为 我做什么”大学习、大讨论、大整改、大优化、大提升活动，要求每个部门、每个干部都把自己摆进来，发现问题、解决问题，打出一套改作风、办实事、优环境的“组合拳”。

一个月里，市委书记张祥安、市长张君毅等先后深入园区开展“新春访万企、助力解难题”活动，面对面听取企业诉求、现场办公解决问题。“截至目前，市级层面已经建立了248家企业的400多个问题清单，我们已经全部交办到各个部门，并且抓住重点问题，推动从解决‘一个问题’到解决‘一类问题’转变。”市企业服务中心主任余浩敏说。

一个月里，市委、市政府聚焦群众所急所盼所需，迅速推出包括菜市场“建改转”、公益性公墓建设、托幼一体化、饮水困难地区饮水保障等在内的2022年十件民生实事，一项一项分解任务、有序推进。

一个月里，各个部门迅速行动起来，拿出了实招硬招：

市政务服务中心推行周末轮岗制，解决大部分市民在上班时间没有时间办事，休息时间没有地方办事的难题；

安庆供电公司围绕企业报装接电，实施“三零”“三省”新模式，推出“刷脸办电”“一证办电”，16项业务实现“一次都不跑”，提前半年为安徽普利药业等企业完成了送电服务；

市税务局积极向上争取帮扶政策，帮助城区受疫情影响不能及时申缴税款的1900多户企业，给予免收滞纳金和不记录违章事实的处理；

迎江区实施“20大深改工程”，做到什么事“烦”就列入改革范围，什么事“难”就纳入攻坚范畴；

市资规局围绕“快”字做好企业服务，做到项目用地选址更快、报批更快、供地更快、规划审批更快，确保好项目大项目更好更快落地……

闻令而动、雷厉风行，只争朝夕、日夜兼程，当前安庆正形成一股合力：转作风、优服务、快发展。

2022刚刚开局，坚持下去、久久为功，不一样的安庆定将创造不一样的精彩。