

年终奖，您可别忘啦！

临近年末，又到了欢度春节的时候。但春节能不能“欢度”，一方面取决于是否阖家团圆，心情舒畅，另一方面则要看手头是否宽裕，年货齐备。作为中国最重要没有之一的节日，每逢春节，人们都希望老板发点福利。员工也在这时候走动往来，加深感情。从上到下心满意足，高高兴兴回家过年。这种熟悉的流程，已在中国古代延续了数千年，成为春节期间必不可少的组成部分。倘若打破了规矩，还会引来大家的不满和抗议。

两千多年前的汉代，皇帝给官员发放年终奖已有定例，称为“腊赐”，就是在腊月赏赐钱物，以备过年之需。依照官员等级，“腊赐”数量多寡不一。据杨侃的《两汉博闻》记载：“腊赐大将军、三公钱各二十万，牛肉二百斤，粳米二百斛；特进、候十五万，卿十万，校尉五万，尚书三万，侍中、将、大夫各二万，千石、六百石（均是官名）各六千，虎贲、羽林郎二人共三千。”

其中提到的“钱”是五铢钱，据研究，汉代一枚五铢钱的购买力相当于人民币4角。连同牛肉、粳米加一起，大将军、三公获得的年终奖差不多10万元，最少的虎贲、羽林郎也要过万。

在古代庞大的官僚系统之下，皇帝发放年终奖难以兼顾到各级别官员。为了达到欢度春节的目的，官员也不闲着，想出了各种办法自筹经费，听着总有点自我发放过节费的味道。

翰林院是公认的“清水衙门”，好在有个不成文的规定，但凡遇到官员升迁上任，需要翰林院起草任命书，这些官员就会向翰林院送礼物权当“润笔费”。一年下来礼物积少成多，成了翰林院可观的收入来源。比如宋代，官员送来的谢礼包括丝绸、马匹、铜钱

等，动辄几十匹、几千贯的送。谢礼怎么分配呢？一年中分两次发放，三伏天发一次，年末时发一次。为了平衡，翰林官员在起草文书时会让大家参与，一个人能干完的活儿，往往要分成数人去做——张三起草，李四润色，王五誊录，赵六完成审校。年关岁尾分成时就能保证人人有份。

单凭皇帝赏赐或同僚自筹，似乎还不能满足官员的春节消费需求。长久以来，官场形成送礼打点的潜规则，春节尤其是下级孝敬上级的绝好时机。这种进项虽不能称为年终奖，但它也是官员年终收益的重要来源。

明朝万历年间的周晖，有一年除夕前一天外出访客，看到南京兵马司衙门前聚集一群人，每人手捧一个食盒。周晖打听才知道这些人都是来给兵马司官员送礼的。周晖大感诧异，当时兵马司只负责南京城的治安消防、看守囚犯等杂事，官员品级不高，竟有这么多人送礼。侧面反映出其他衙门各官年节定能收到不少过节费。

年终奖不只是古代官员们的专利，一些供职于银柜票号、粮米油店、丝绸布庄的雇员或学徒，也会在春节来临时收到老板的过节奖励。一名员工能得到多少年终奖，关键看平日表现，但也要考虑到店面效益以及老板的人品秉性。

冯玉祥在开封时，曾注意到火车站附近有个绸庄，老板姓马，外号马三赖，意思是赖贷款、赖工资、赖年终奖。他给店员发年终奖，往往三年一发，且选在正月十六日才发，应该叫“年后奖”。马老板的这种管理方式相当精明，因为三年一发，所以店员很少有工作一两年便辞职的，怎么也要熬到三年，等发了奖才会有出走的念头。正月十六日发，

对照当时官员工资，像大将军、三公之类的高级官员，月薪约一万七千五百枚五铢钱，合人民币七千元，一年八万四。就是说，他们的年终奖励超过全年工资，福利之优厚让人羡慕。

高额年终奖，既是对官员过去一年的嘉奖，也勉励百官来年加油干。真佩服汉代皇帝，毕竟钱、肉、米都出自国库，相当于皇帝自掏腰包。这让后来人眼红心动。清代的徐昂发在比较历朝历代的年终奖数额后，感

叹说：“汉世优恤臣下，可谓厚矣。”与汉代相反，北宋官员工资相对较高，年终奖则少得可怜。以包拯来说，任职开封府时的基本工资包括月料（月薪）、餐钱（饭补）、茶汤钱（水补）、薪炭钱（取暖费）、公使钱（招待费）、添支钱（岗位津贴）等等差不多万贯，相当于人民币五六百万元。反观官员年终奖，即便是宰相，也不过五只羊、五石面、两石米、几坛酒。

无论赏钱还是赏物，都直接关系

皇帝发放年终奖

汉代“腊赐”超过全年工资，北宋官员年终奖少得可怜

无论赏钱还是赏物，都直接关系

到官员的春节消费。到了清代，赏赐的物品种类更多样。清宫有“冬至赐貂”的惯例，每逢冬至，在南书房、如意馆、昇平署等部门上班的人都能得到数张貂皮。临近年尾，各王公大臣以及部分外廷大臣还能得到皇帝赏赐的“福”字一幅，“岁岁平安”荷包一个，灯盏数对以及从辽东运来的鹿尾等珍贵物品。福字、荷包受赐于皇上，意义非凡，百官引以为荣，格外珍惜。

官员自筹过节费

翰林院起草任命书有“润笔费”，唐宋时期衙门可以放高利贷

在造纸术还没发明的秦汉魏晋各朝，书写、传递公文主要用竹简完成。为防止竹简丢失或有人篡改，各部门发文时会套上布袋加盖封印。其中一些单位，如负责收集百官审查文件的御史台，一年能收到大量布袋，官员便在年底将其卖掉，所得随即分给同僚，算是年终分成，金额还算可观。

唐宋时期商品经济发达，朝廷一度允许各衙门向民间放高利贷，本钱既有公用款，也有官员的集资款。按当时利率，月息百分之三，包赚不赔。全年下来很多衙门都有了小金库，拿出部分用来打点上司，剩下的就成了本部门的年终奖。工资加上福利，古代官员们的生活水准其实也还不低。

从上到下需打点

清代官员流行送个小“红包”，打个小“暗语”

表五十两银；“耳顺”好理解，《论语》有句“六十而耳顺”，那就是六十两银。倘若信封上写“梅花诗八韵”，别以为是梅花诗，那是暗示信封内有八十两银票；“四十贤人”也不是罗列了四十位贤人的名单，而是代指四十两银。

有些名目更雅、寓意更好的礼单，还会考验收礼官员的乘法口诀，好在都简单。比如，“百寿图一轴、两轴、三轴”，分别是指银子一百两、二百两、三百两；“双柏图一座”，即二百两；“秦

关一座”，是一百二十两，典故出自“函谷关高一百二十丈”；“毛诗一部”，等同于三百两，蕴意来自《诗经》有三百零五首诗。逢年过节收一圈礼，简直能把传统文化知识温习一遍。当然也有闹笑话的时候，据说末代皇帝溥仪的叔父载涛，曾在春节期间收到一个信封，上写“千佛名经”四字。怎料这位皇叔父不明所以，还请人前来解读有何佛法深意，直到打开才知道，原来竟是一千两银票。

不发年终奖就罢工

民国时期，上海工商界成立“年奖问题处委会”

常克扣工人们的年终奖励。上世纪四十年代的上海，丝织业、邮政业、船舶业经常发生工人争取年奖的罢工行动，以致上海工商界还联合成立了“年奖问题处委会”，专门负责调解协商各工厂的年终奖发放问题。据1948年《工商法规》刊载的一份报告，年奖问题处委会曾出台过四条决议，针对工厂不发年奖、工人罢工等问题提出了解决办法。其中特意提到：“本年度工商业情形萧条，该会为为了解实际情况起见，择定重要各业，由工业会、市商会及各

该工会领导人员，协助调查，并由年奖处理会指派委员参加，综合劳、资、政府三方面调查所得，作该会调处工作之参考。”

看得出来，一些工厂不发年终奖，倒也不是有意赖账，也存在效益不景气等客观原因。但对中国人来说，有没有这点奖金，数量还是其次的，关键是份诚意和问候，直接影响到过春节的心情。这也可以理解，为什么会动用多个部门来共同协商年终奖这件“大事”了

来源：北京青年报