

周莹 谁说女子不如男

奉婚冲喜 婚后不久,周莹就成了寡妇

清同治七年(1868),周莹出生在陕西三原县鲁桥镇孟店村,曾祖父周梅村经营盐业,是清朝嘉庆时期三原的富商大户。周莹出生时,周家已家道中落,父母早逝,由兄嫂抚养长大。哥嫂把她许配给安吴堡大富豪吴蔚文的儿子吴聘。

安吴堡吴姓祖先原籍江苏,其祖先在唐朝曾在泾阳做过县令,才选定安吴堡这块风水宝地安家落户,命名为“安吴”。约传至清朝初期,吴家兴旺发达起来,兄弟分成东、南、西、北、中五大家(也称五大院),吴宓出生在北院。东院最兴旺,就是后来周莹的婆家。东院曾祖父吴恒德生前经商,死后用钱捐了官衔。祖父吴萼轩曾在甘肃凉州经商,以后发了财,用银子捐了官衔。周莹的公公吴蔚文曾用银子捐官,做过湖北候补道台、山西宁武府知府等官职,并被授予“议叙布政使”的荣誉职位。

吴氏发家主要是由于吴蔚文得了办理淮盐盐务,就是在户部注册,承办江苏、江西、安徽等省盐业的专卖权。他凭借手中掌握的几百万盐引,就是政府发给的专卖盐业执照,一引为四百万斤,在扬州设立“裕隆全”盐务总号,各地设立分号,一年就有几百万两银子的收入,盐商在当时是最有权势的官商。

吴蔚文的独子吴聘十六岁时得了不治之症。民间迷信说带病结婚“冲喜”,病人可消灾免祸。吴家决定提前结婚。婚礼这天,吴聘病势垂危,只得让妹妹扮男装代替哥哥行礼。不久吴聘去世了,周莹成了寡妇。吴家没有男丁承嗣,周莹成了吴家法定唯一继承人,吴蔚文便将吴家的商铺、生意交由周莹来管理。

一年后,吴蔚文外出途中遇难,据说是讨账途中坠入黄河溺亡,许多账簿丢失。那时经过两次鸦片战争,时局动乱,吴家商业逐渐衰落,收不敷出。好在吴家仍有不少商号、店铺和资本。周莹冷静地处理了家中大事。此时周莹只有18岁。

“垂帘听政”

吴家家在周莹手中起死回生

周莹是大家闺秀,再加上父母早逝,从小养成独立的个性和思考习惯。面对吴家这么大的摊子,周莹开始思考面临和要解决的问题。她一个年轻寡妇,尤其是封建时代,如何抛头露面,她就效法历史上的女皇搞起“垂帘听政”。

当年年终,周莹将吴家在外地的总领(商号经理)召集回来,由总管家代替主人设宴款待。吃喝完毕,周莹在大厅一间屋外挂上竹帘,听取各地情况的汇报后,分别提出了她对下一年度的安排意见。

参加宴会的总领认为“一个年轻寡妇,懂得什么”,抱着姑妄听之的态度,其实根本没当回事,有人见东家生意衰败,暗中打算想让东家早点垮台,好另谋高就。谁知第二年年底,结算账目时,凡是按周莹主意办事的商号都赚了大钱,相反不执行周莹意见的都赔了本。大家无不佩服周莹在商业经营上的独具慧眼、善于理财的本领,从此声名大起,打开了局面。

周莹用智慧和辛勤,用好管家和账房人等,在她悉心料理下,吴家原有商号个

个重新兴盛,后来还增设了不少分号。除了继续经营江苏、江西、安徽等省的淮盐引又先后在湖北、上海、四川、重庆、甘肃、陕西等地设了总号、分店,甘肃主要经营药材,湖北主要经营布匹。各大商埠、码头都有吴家的生意。南通北达,联成一气,呼吸可通全国。

民间曾流传着一句顺口溜:“吴家的伙计走州过县,不吃别家的饭,不住别家的店。”其经营范围之大,资本之雄厚,可以想见。之后,周莹又在关中各地开设当铺、药铺以“仁寿堂”为字号,并在淳化、口镇等地开设了油坊、烧酒坊、粮店、米号;泾阳县城内山门角以西两边都是吴家的房产,共二十几院,足足占了半条街道。这时吴家业达到鼎盛时期,周莹为吴家挣下几百万两银子的财富。

对簿公堂

继子承嗣后竟然企图独掌家产

周莹在管理上毫不手软,对于背叛吴家的人,也是快刀斩乱麻及时处理,体现了她的雷厉风行的风格。

在吴氏商业占半壁江山的成都山货药材店——川花总号总理(即经理)和扬州“裕隆全”盐务总号总理想趁原东家去世将商号据为己有。周莹掌握了大量证据后,迅速撤换两位总理,提拔诚实守信的伙计进入商号管理层,将“裕隆全”全体店员薪俸提高两成,高出扬州商界最低年薪三成,加上每账年分红,员工薪俸在江南同行中成为翘楚,极大调动了店员的积极性,“裕隆全”的生意没有因掌柜易主而受损,反而蒸蒸日上。

在生意经营上,周莹一切以经营为上,百姓需求为上。对陷入困境的渭北吴家运载业,她果断改革,采取统一管理、统一运价、利益均得、共担风险的方针,一举将陷入困境的渭北运载行业引出了泥沼,保证了西部物流在风雨中畅通。

为了吴家传宗接代,周莹给了本族中院一万两银子要了孩子承祧过继,起名吴怀先。吴怀先承嗣后,竟企图独掌家产、取得掌家大权,与周莹发生矛盾,常闹家务纠纷。吴宓在第三首诗中说的就是此事。周莹一怒之下到西安道台衙门越级告状。当时的府台兼布政使樊增祥吃了双方贿赂,把周莹娘家叔父周十一、周十二传来申斥说吴家母子不和都是他们挑起,“解铃还须系铃人”,要他们去解疙瘩。周莹决心要到兰州总督衙门上告。

樊增祥将吴怀先叫来说:“你母亲要到总督那里上告,告你个忤逆不孝之罪,就要杀头。”一面恐吓吴怀先,一面委托咸、长知县(即咸阳和长安县)调解,领上吴怀先来到三原山西街周莹的公馆,隔帘长跪请罪,从早上跪到下午,周莹才叫吴怀先起来,一场家务官司就此了结。周莹回到安吴堡立即把平日给吴怀先出谋划策的人借故开销。

诚信经营

“货真价实,童叟无欺”

周莹深知,要在经营中立于不败之地,诚信决定了一切。

吴家的高陵南糖商号食盐专卖店误将海盐当晋大青盐卖出,被一个老人购盐时发现了。周莹立即命盐店贴出告示,承

认错误,以三倍价格赔偿老人。她的盐店销售额几乎一夜间提高了四倍,占到全县盐销售量的七成多。事后,周莹命商店在门口挂了一块“诚实无诈自律自戒”的木匾作警示,这块牌匾直到她死后毁于南糖店的一场大火。

百姓遭遇灾害缺衣少粮,许多商家纷纷涨粮价,周莹却千里贩粟也不加价,为民解困。此举引起一些粮商的痛恨,骂她砸了他们的饭碗。周莹听到后笑道:“民以食为天,你若为牟取暴利无所顾忌,真正砸破碗的人就是自己了。”

一年秋天关中棉花喜获丰收。但是关中的许多棉花行想趁机杀价,引起棉农不满。周莹坚持按往年市场价收购棉花,棉农便将棉花都卖给她。第二年,棉花歉收,因上年棉花库存充足,周莹独占商机,获得了更大经济收益和社会效益。

“货真价实,童叟无欺”是周莹终生坚持的经商原则。对于下属的粮行经营,她常亲自检查质量,亲自动手拣杂挑沙过土;对于布行,她常卖布亲自复尺;对于茶行,她同样亲自品尝新陈。吴家的商品在她的严格管理下,经得起消费者检验,更经得起货比三家。

周莹坚持打造自己的品牌,边民喜欢块茶,她就高薪聘请茶叶专家,创造出名传西部边陲的“泾砖”茶,成为陕西知名产品;对于当地的特产三原大布,她不惜工本,对原布加工工艺多次改进,使三原大布质量不断提升,信誉日增。三原县城的山西街成为全国最负盛名的大布一条街,各地客商把三原大布销往全国。

一品诰命

先后两次获得慈禧封诰

周莹视身边人和下属为知心朋友。不但为他们成家立业,而且为他们教育子女,让他们放心搞经营。她的属下知恩图报,相互支撑把吴家商业做得更好。周莹掌权25年间揽到人才成百上千,仅财会人员就多达260多名,都是誉领各地的拔尖能手。

对于她家的佃户,她千方百计解决他们的实际问题。后来,周莹干脆把土地放权给佃户经营,佃户自负盈亏,纳税后每亩地每年象征性缴纳斗粮做租金。如遇歉收或灾祸当年租金免收,在双方自愿基础上一经签约,即日生效,20年不变。

由于战乱和天灾,关中地区涌现饥民大潮。周莹让泾阳、淳化、三原、蒲城、富平等自家米粮店开仓放粮,在安吴堡外辟出5亩地设立日夜粥厂,将库存粮食分给周边揭不开锅的穷人。她的善举被载入泾阳县志。此外,她还捐助银子兴水利、办教育、建文庙、助军饷,成为关中地区远近闻名的侠义“女商人”。

国家危难时,周莹慷慨解囊。慈禧西安避难,周莹提供10万两白银,慈禧亲手题写“护国夫人”牌匾赐给她。《辛丑条约》签订后,她又向国家进交白银,同赴国难。慈禧封她为“一品诰命夫人”。

宣统二年(1910年),周莹去世,终年42岁。临终前,她将巨额财产分给所有下人,土地归村人共有。周莹出殡当天,八万多人自发送葬。遗憾的是,吴氏家族因为她是寡妇没有后代,竟然不允许她的坟莹进入她亲自改建的吴氏陵园。

来源:北京青年报

曾经热播的电视剧《那年花开月正圆》以泾阳县安吴堡吴氏家族的史实为背景,讲述清末陕西女首富周莹苦心打造吴氏商业帝国的故事。剧中周莹有着浓厚江湖习气,被输光的养父卖掉,逃跑时因机缘际会来到吴家,开始了跌宕起伏的一生。历史上的周莹(1868—1910)果真如此吗?

现代著名国学大师、诗人吴宓(1894—1978)是周莹的侄子,出生在安吴堡,他在自己的著作和日记中,记载了其伯母的一些情况,并曾写诗描述了他的伯母:

其一:筑台寡妇比怀清,吴氏义堂有富名。盐业兴家多助赈,诰封一品纪荣恩。

其二:巧逢庚子是灾年,助赈功完西狩先。帝后未闻亲召见,赐呼“义女”更虚传。

其三:立嗣安家似孝钦,何缘母子竟离心。当堂责劝樊山判,晚岁园居悲义深。

吴宓的诗作虽然简短,但是给我们提供了其伯母丰富的史料,对于斧正一些传闻具有重要的作用。我们就去看一看历史上真实的周莹吧!

图片来自网络