

# 凝聚共识 团结共赢

## ——访中国篮协主席郭振明

第十届中国篮球协会会员代表大会第四次会议暨执委会第五次会议上月在北京体育大学召开。中国篮协主席郭振明在接受媒体采访时表示,要凝聚共识,团结共赢,促进奥运新周期全国篮球工作高质量发展。

### 凝聚共识

郭振明表示,中国篮协的目标和任务是“服务人民、奥运争光”。服务人民是指以人民为中心、办人民满意的篮球;奥运争光就是在世界赛场上为国争光,这是义不容辞的责任。

围绕如何实现中心任务和目标,郭振明提出“凝聚、融通、服务”这三个关键词。

“举国体制是我们最大的优势,我们要凝聚共识。一是要凝聚全国篮球人的意志,二是要凝聚整个篮球体系的智慧,三是中国篮协和地方篮协、体育和教育系统要形成合力,放权赋能、上下联动,形成全国一盘棋。”

郭振明认为,在中国篮球的体系建设中还存在一些难点、堵点、痛点,需要努力去实现融通,首先是国际和国内的融通。

“中国男篮世界杯失利之后,我们在总结中最深刻的感受是跟世界脱轨。人家快速发展,我们渐行渐远,跟不上潮流。我们的运动员、教练员、裁判员都在舒适区里,有点资源,有点市场,也有点产业,自娱自乐,故步自封。所以,接下来要跟国际打通。”

第二个融通,是国家队建设的一体化。3月上旬,中国篮协组织了U19、U16青年男、女篮总结会,国家男、女篮的主教练、领队



也参与其中。

“以前男、女篮联动不够,国家队和U系列队伍沟通较少,这次我们把几支队伍的总结放到一起,以目标为引领,以问题为导向,大家共同面对。从成年到青少年各级国家队建设,在技战术风格、训练体系、日常管理、运动员、教练员培养等方面要紧密衔接,一体化贯通发展。”郭振明说。

郭振明认为,竞赛和训练的结合、赛事体系的改革都涉及融通,国家队和地方体育局、俱乐部也要心往一处想。

“我们将研究建立国家队贡献、联赛成绩、青训质量、经营指标、赛风赛纪等多维度评价体系,与俱乐部的联赛分红、荣誉体系等挂钩。”

据郭振明介绍,下一步中国篮协的工作还将突出服务意识,放权赋能,调动各省区市篮协的积极性。“我们会征求地方篮协的意见,

把一些权力和资源放给地方协会,让他们有位置、有效益、有影响力。地方篮协有积极性了,中国篮球整体就盘活了。”

### 团结共赢

郭振明告诉记者,中国篮协的工作千头万绪,国家队的建设和备战工作是“龙头”,主要任务是争取2028年洛杉矶奥运会参赛席位。目前中国男、女篮都选聘了本土教练担任主帅。

“首先要抓纪律、抓作风、抓斗志,接下来再是抓技战术。宫导(宫鲁鸣)也好,郭导(郭士强)也好,队员们一看到他们在,心就能定下来。”

郭振明说,本土主教练与国际化并不矛盾。比如,中国男篮在窗口期聘请的NBA训练师对于内线球

员的对抗训练有很大帮助,以后还会传承发扬。另外,中国男篮还聘请了原西班牙男篮国家队的技战术专家担任助理教练。

在2024-2025赛季,CBA联赛对外籍球员政策作出调整,放宽了外援出场节次的限制。尽管有些国内球员的出场时间减少,但能力出色、特点突出的队员还是能脱颖而出,郭振明表示会坚持这一改革方向。

“外籍球员政策的调整就是要打破舒适区,提高比赛的对抗激烈程度。虽然有一些阻力,但我们会坚持下去。现在两个(外援)都对付不了,到国际赛场上五个对手都是‘老外’怎么办?”

郭振明说,中国篮协将大力鼓励年轻球员去海外高水平联赛历练、闯荡,建立与地方体育局、俱乐部等利益相关方的沟通、激励机制,调动各方为各级国家队输送球员、送球员赴海外打球的积极性,形成“一盘棋”备战格局。

“要让国家队、球员、俱乐部等各方团结共赢,这样才可持续。”

郭振明坦言,自去年10月31日接替姚明成为中国篮协主席之后,除了国家队备战之外,他最为关切的痛点就是赛风赛纪问题。

“体育系统出现的腐败问题令人痛心,我们要引以为戒。对于赛风赛纪问题和破坏篮球发展环境的问题,我们绝不手软。”郭振明说,不管涉及谁,出现一例,重罚一例。“对于各级联赛,我们要与公安、纪检、宣传等相关部门及地方体育局、篮球协会建立联动机制,完善教育、预警、约谈、惩戒制度。建立违规处罚惩戒名单,推动实现一违处罚、处处受限。此外,我们还将健全裁判员升降级、评议公开、俱乐部申诉制度。”(东番)

根据第十届中国篮协执委会第五次会议的决议,会议同意宫鲁鸣辞去中国篮协副主席职务。

此前,宫鲁鸣已接过中国女篮教鞭,并率队开启奥运新周期备战。为集中精力做好国家女篮主教练工作,宫鲁鸣在本次会议上主动申请辞去中国篮协副主席职务,并经审议通过。

现年67岁的宫鲁鸣曾是中国男篮国手,退役后成为教练员。1995-1997年,宫鲁鸣任中国男篮主教练,率领中国男篮获得1996年奥运会第八名,取得了历史性的突破。1999年底,宫鲁鸣任中国女篮主教练,率队在2001年女篮亚锦赛上夺得冠军,2002年夺得釜山亚运会女篮冠军。2014年2月,宫鲁鸣再次执教中国男篮,并于2015年率领中国男篮夺得亚锦赛冠军。



2021年10月,宫鲁鸣担任CBA山东男篮总经理。2022年12月17日,宫鲁鸣当选中国篮协副主席。今年2月11日,中国篮球协会宣布,宫

鲁鸣接替郑薇,出任中国女篮主教练,率队备战2026洛杉矶奥运会。

对于自己的建队思路吗,宫鲁鸣表示:“首先,将以开放的态度,组

建一支中外结合的教练团队,以中方管理为主,同时兼具国际视野,与世界接轨,及时掌握世界女篮发展的前沿信息、技战术打法以及对手情报。其次,在运动员选拔方面,将围绕2025年女篮亚洲杯和2028年洛杉矶奥运会进行综合考量。选拔的首要标准是运动员要有强烈的为国争光的意愿。我们也希望老队员能够发挥传帮带的作用,传承经验,平稳过渡,共同实现中国女篮的可持续发展。”

“我们将坚持‘三从一大’和科学训练原则,借鉴国际先进篮球理念,围绕实战需求,选拔人才,数据监控,科学恢复,认真总结。”宫鲁鸣说,“中国女篮的发展离不开社会各界的支持,我们希望团结各方,上下一心,形成一致的理念,更好地实现目标。”(东番)