

“委托承办”国家队

——探索竞技体育管理新模式

在洛杉矶奥运会新增壁球、板球等项目的背景下,我国竞技体育管理模式正迎来一次突破性变革。今年3月,国家体育总局党组研究决定,以板球、壁球为试点,开展委托地方承办国家队工作,经公开申报与综合评审,确定委托浙江省体育局承办板球国家队、四川省体育局承办壁球国家队。

《合作组建国家高水平运动队管理办法(试行)》8月印发,在鼓励项目管理单位积极创新国家队组建模式的同时,推动合作工作规范有序开展。业内人士表示,“委托承办”国家队的模式以及《办法》的出台具有创新性,是对竞技体育管理体制和运行机制改革的重要探索。

板球与壁球

2023年,国际奥委会第141次全会通过了有关2028年洛杉矶奥运会新增五个大项的提议,棒球/垒球、板球、棍网球、壁球和腰旗橄榄球将亮相洛杉矶奥运会。

由于此前是非奥项目,因此有些项目并没有全国性的项目协会,各地的开展水平也参差不齐。参与研制《办法》和委托承办方案的北京体育大学管理学院院长黄海燕介绍,原来国家队的建设大多以各项目中心为主体,在“联建共建”等模式中各地有所参与,但组队、市场开发等核心工作依然由各项目中心完成。

“这次我们提出开放办国家队,让更多的主体参与到国家队的组建当中。‘委托承办’最大的创新就是把市场开发、组队等工作交给了被委托方,这样被委托方就实质性地成了国家队的主体,相关的中心和协会负责监督跟指导,这样一来更能调动地方的积极性。”

《办法》明确了“委托承办”是指项目管理单位委托合作机构承办国家队,并转让组建、参赛、市场开发及国际赛事中举办的相关权利,合作机构是队伍管理的第一责任单位。这种模式主要适用于普及程度不高、发展基础薄弱或长期落后的项目。

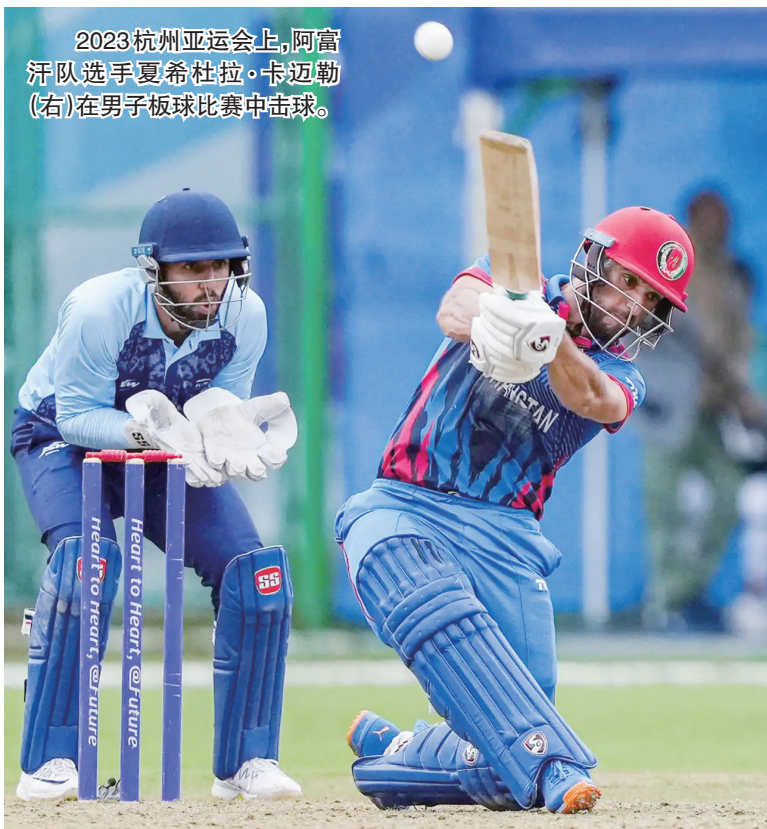
黄海燕介绍,《办法》在起草的过程中遵循了几个原则,就是“科学统筹、权责明晰、多元开放、分类管理、动态调整、人才优先”。

壁球和板球是两个先行“试水”的项目。目前,四川和浙江两省已经开始有所动作。

借成都世运会成功举办的东风,壁球运动在四川的发展也步入快车道。在成都市双流区,占地面积约119亩的壁球赛训基地正在建设中,配备20余片国际标准训练场地及2片国际认证比赛场地,预计2025年年底建成。基地还设有智能训练中心、运动生物力学实验室等先进设施,符合世界壁球联合会赛事规格。



2025 成都世运会上,中国选手刘子仪在壁球女单比赛中回球。



2023杭州亚运会上,阿富汗队选手夏希杜拉·卡迈勒(右)在男子板球比赛中击球。

四川省体育局副局长陈兴东表示,四川在组建自由式小轮车国家队、冲浪项目国家队等方面积累了成功经验,具备资源整合优势。未来的规划包括组建专业教练团队(含外籍顶级教练)和复合型保障团队,运用人工智能辅助训练系统等科技手段,安排海外外训(如埃及、马来西亚等地),参与国际积分赛、亚运会、奥运会等赛事。

国家体育总局小球运动管理中心运动一部部长王鼎介绍,从世运会的组队参赛过程来看,四川省在组织训练和参赛等方面具备专业性,重视程度也很高。国家体育总局小球运动管理中心也针对综合性运动会上兴奋剂检查等地方体育部门较少涉及的环节进行了专项指导。

板球队方面,国家体育总局小球运动管理中心运动二部副部长于晗透露,在6月签完承办协议后,浙江省体育局已经把之前国家队选拔的这些教练员和运动员纳入到集训

体系中,最近要通过浙江省的棒垒球比赛、田径比赛等,选一批跨项的运动员,充实到集训队里面。比赛方面,队伍正在做针对洛杉矶奥运周期的备战计划,短期目标是完成今年年末的国际比赛和外训。

对于壁球和板球两个项目这样的组队模式,王鼎介绍道:“这两个项目是新入奥的项目,目前都还没有国家协会,相对来说各方面资源比较容易整合。目前这个模式正在运转中,从反馈来看,整体来说还是比较顺畅的。当然,未来可能会遇到一些未必是体育方面的问题,比如外事、财务等等,我们各方也都在想办法逐一进行解决。”

机遇与挑战

国家队省里办,是国家体育总局通过多方合作增加社会资源投入,强化训练和参赛保障、提升奥运

备战效能的一次探索。除了保障训练、参赛外,四川、浙江两地对于对应项目的普及推广和市场开发也有着自己的思路。

陈兴东介绍,以壁球国家队的组建为引领,四川将建立青训体系,组建梯队,培养本土人才,夯实市场基础。另外,也将通过双流赛训基地的先进设施,推动壁球普及,促进相关产业(如培训、装备等)发展。

陈兴东透露,四川省已建立“壁选未来”青少年海外赛训扶持基金及海外俱乐部,未来将积极开展国际交流与合作,拓宽运动员国际视野,学习借鉴国际先进训练理念和方法。

国家板球队领队、浙江省体育局二级巡视员唐万里表示,浙江将以承办板球项目国家队为牵引,统筹竞技体育、群众体育、体育产业、城市体育文化建设等方面的发展。通过市场开发,承接更多的国际性板球比赛,打造国内外赛事IP运营,扩大市场影响力,提高品牌知名度,促进赛事经济发展。探索板球项目发展与城市体育文化建设相结合,统筹协调体育、文旅、教育等资源,打造“中国板球之城”。同时,推广板球项目文化,推动板球运动的普及和提高,开展板球进校园、青少年板球训练营等活动,吸引更多青少年参与板球运动。

新模式必然会面临新问题和新的挑战,如人员选拔的公平性,与其他省区市的协调等。由于两个项目均是新入奥项目,因此在场地设施等方面均有很大的提升空间,目前在适合开展板球运动的场地非常有限。在人才储备方面,两个项目国际职业化程度较高,竞争较激烈,如何在短时间内提升运动队的竞技水平将是对国家队的考验。此外,由于2032年奥运会设项还未最终确定,关于这两个项目的长远规划也是一个现实的问题。

目前,体育总局竞体司已建立常态化联络机制,将浙江省体育局、四川省体育局纳入备战业务指导、交流培训参与单位,指导完善备战计划,及时掌握备战情况,帮助解决推进过程中遇到的难点、堵点问题。

陈兴东表示,壁球项目将建立选拔机制来成立国家队,做到开门、开放、公开、透明办队,建真正的国家队。唐万里说,板球项目将从制定完善招收标准,调动各地输送运动员的积极性,完善运动员招聘、退役、安置等方面制度,为运动员创造良好的发展环境。

黄海燕表示,“委托承办”国家队的新模式将充分发挥地方在项目发展中的作用,有序推动项目管理单位由“办队”向“管队”转变,是开门、开放办竞技体育方面新的探索。

“改革需要魄力,更需要耐心,现在正在做的,是为中国体育闯一条新路。”黄海燕说。(德初)