

昔日“东南飞”，今朝“雁归来”

这座苏北县城为何吸引30多万年轻人回流返乡？

沭阳，江苏陆域面积最大、人口最多的县，户籍人口近200万，曾因经济长期省内垫底、大量劳动力外流而背上沉重的“包袱”——高峰时期，45万人远走他乡谋生。

如今，这座苏北县城已实现华丽转身：从长期位列全省经济发展谷底，到2024年全国百强县位次跃升至第25位，沭阳GDP连续五年跻身“千亿俱乐部”，超32万游子竞相“归巢”。

昔日“东南飞”，今朝“雁归来”。在一些县城面临人口外流、产业转型困难的背景下，沭阳何以成为“回得去、留得住”的创业热土？

“大学生回乡没面子”的观念转变了

岁末年终，深夜10点的直播基地依然人声鼎沸。“还有出价的家人吗？5000元最后一次！成交！”一槌落下，拍卖师的声音穿透夜色，一盆虬劲的真柏被远在广东的买家拍下。

这里是沭阳县扎下镇艺森园艺基地，30多名主播围坐在一起，上百部手机镜头聚焦旋转台上的盆景。这场别开生面的“云端拍卖会”吸引全国买家实时竞价，百余件盆景成交额达60万元。

“过去靠喇叭喊，如今手机一开，全国客商都听见了。”基地负责人胡道中笑着说，在这些主播、花农、电商中，有很多是曾在外打拼、如今重返故土的沭阳人。

“大学生回乡没面子”的观念转变了。颜集镇堰下村返乡创业大学生严邦伟通过从事花木电商获得比外出打工更可观的收入。他说：“农村大有可为，我是真真切切感受到了。”

大量年轻人携带资金、技术和新观念回乡，催生了蓬勃的“创业经济”。以传统花木产业为例，该县花木主产区乡镇大学生返乡创业就业率达到60%。

沭阳历史上是革命老区、传统农业区和水患灾区。20世纪90年代，沭阳经济长期处于江苏省末位，经济底子薄、人口基数大、就业机会少，当地大量青壮年不得已背井离乡务工谋生。

近年来，沭阳出台了一系列创业政策，组织实施“沐商回归”计划，大力开展乡情招商、商会招商、产业链招商等，吸引沭阳籍企业家返乡投资创业。

最新数据显示，近年来该县返乡创业就业总人数累计超过32万人，在外务工人员从高峰时45万人降到如今18万人。

江苏机器时代文化创意有限公司人事主管邵月婷介绍，公司自2019年落户沭阳后，发展势头良好，经历多次增资扩产，用工需求高，平均每年都要新招工约600人。“得益于不断回流的人口，本地招工一点不成问题。”

靠什么吸引“雁归来”

“放不下工作，舍不得故乡”，曾是沭阳庞大外出务工群体的两难选择。如今，这一选择题在很多人眼里



沭阳县华东智慧物流园卸车区的工人在搬运货物(7月23日摄)。新华社发

已不再难选。为什么会有如此改变？

筑牢产业根基，这是沭阳求解难题的第一招。

产业是就业的土壤。沭阳坚持在发展中解决就业问题，聚力打造绿色家居、纺织服装、机电装备三大百亿级产业集群和15条重点产业链，已培育规上工业企业1157家，国家级高新技术企业147家。工业经济为城乡居民就业提供了超30万个就业岗位。

同时，花木电商、快递物流、图书交易等特色服务业的繁荣，形成了多层次就业“蓝海”，以现代化产业体系不断提升对就业的支撑力。2024年，沭阳人均可支配收入34173元、同比增长6.1%。

“培育丰沃的产业土壤，让每一个梦想都能在熟悉的土地上开花。”颜集镇党委书记洪小沛说，要坚持在产业发展中解决就业等民生问题。

打造创业磁场，这是沭阳从实践中摸索出的重要经验。

转型的关键在于人。沭阳一方面在南京、苏州等地设立返乡创业联络站，精准引回游子；另一方面，大力建设创业孵化基地，实施“技能沭阳”行动，为创业者提供从培训到认证的全链条支撑。

“从未想到有一天竟能评上高级乡村振兴技师。只要秉持匠心，精进技艺，农民也能发光发热，农村也有广阔天地。”沭阳花农方武说。他的成功，源于个人奋斗，也成于沭阳精心培育的创业氛围。

围绕创业就业需求，沭阳实施“互联网+职业技能培训”行动，成立创业就业服务联盟和创业指导专家服务团，组织开展“雏鹰计划”“创业训练营”，培养了8200名产业带头人、3.3万名农业经纪人和2.9万名乡土人才，5.4万名农民“持证上岗”。

“一个地区要发展，短期靠项目，中期靠政策，长期靠环境。”沭阳县发改局局长刘明说。沭阳将营商环境视为“金字招牌”，树立“无事不扰、有困必帮”的服务理念，以解决返乡创业就业人员后顾之忧。

来自南通的商人夏建军对此深有体会，他的企业在沭阳实现了“当年投产、当年入规”。“从项目签约到厂房装修、设备进场，每个环节都有专人对接，很多手续一站式办结，节省了大量时间和成本。”夏建军说。

良好的营商环境在企业家间口口相传，助力当地形成以商引商的“葡萄串效应”。天能集团、新东旭纺织、红柳纺织等龙头企业纷纷追加投资，推出新项目，吸引上下游企业集聚，串点成链、聚链成面。

如今，沭阳构建起“千亿园区领飞、百亿乡镇高飞、其他板块竞飞”的工业“雁阵”，发展动能强劲。

破解“归雁经济”成长的烦恼

“归雁”振翅，并非一路坦途。随着越来越多游子返乡，沭阳的“归雁经济”也面临新的成长阵痛：就业岗位增长放缓、技能与岗位错配、部分领域创业热度有所回落等矛盾逐渐显现。

面对挑战，沭阳积极破题——就业是最大的民生工程，也是“归雁”能否稳得住的关键。沭阳一方面通

过落实社保降费、稳岗返还等政策，应对部分企业用工需求波动；一方面大力拓展数字经济、银发经济等新就业形态，开发见习岗位、公益性岗位。

作为传统木材产业大县，沭阳近年推动相关产业向高附加值领域转型，就业岗位也随之提质扩容。木材加工企业机器时代专注木质拼接玩具、木质仿真花等文创产品，仅其一个工厂，就直接带动近4000人稳定就业。

为提振创业信心，沭阳持续优化创业全链条服务。设立全民创业风险扶持资金，简化担保贷款流程，近四年发放各类创业贷款超18亿元，让创业者“想干能干、轻装上阵”。

“95后”沭阳人陈佳大学毕业后放弃上海的工作，选择返乡创业。白手起家的她为启动资金而苦恼，2023年她通过县里“富民创业贷”政策，获得贴息50%的100万元贷款，解了燃眉之急，创办沭阳首家环境检测机构——江苏绿沐检测技术有限公司。如今，公司带动当地40多名大学生就业，年产值达2000万元。

优化生态，让“雁群”长栖。沭阳着力打造“15分钟创业就业服务圈”，搭建县乡村三级标准化服务网络，吸引人才回流。此外，通过提升教育、医疗、人居环境等公共服务水平，努力消除城乡生活落差，让返乡人员安心扎根。

从“打工经济”到“归雁经济”，沭阳的蜕变，不仅体现在数字的增长，更体现在发展逻辑的深刻重塑——以产业聚人、以服务留人、以环境养人，让每一只“归雁”都能找到属于自己的天空，让人口的回归真正转化为高质量发展的强劲动能。

正如沭阳县委常委、副县长汪吉庶所言，这股磅礴的新动能，最终将汇聚成老百姓心中朴素的获得感：发展有势头，努力有奔头，生活有甜头。

新华社南京12月16日电

房产出租

1、德宽路帆布厂综合楼202室，住宅楼，无家具，面积7923平方米，租金每月600元（不包含水、电、物业费）。

2、开发区菱北西路厦华花园6-203室，住宅楼，无家具，面积11163平方米，租金每月800元（不包含水、电、物业费）。

3、湖心北路1号戏曲大厦北面裙楼第3层，面积378平方，每平方米25元；不包含水、电、物业费。

4、湖心北路88号广电大楼部分办公室出租，租金每平方米37元（包含水、电、物业费）。

5、湖心北路88号安庆市广

播电视台B号楼一楼，毛坯，面积1212平方米，租金每平方米25元（不包含水、电、物业费）。

6、孝肃路252号原安庆市广播电视台办公楼2-3层，每层面积152平方米，每平方米20元。

7、孝肃路23号老市立医院后门门面房，面积215平方米，每平方米40元。

8、龙山路物华大厦13层，面积640.35平方米。

9、开发区绿地新里程翰林公馆S8-A幢1层16室门面房出租，面积42.14平方米。

出租咨询：阙先生 13905565826