

国际足联“售卖”世界杯

因凡蒂诺



刚刚过去的一周，国际足坛上演了一场“足球‘前’进，还是足球‘钱’进”的利益博弈与话语权交锋。

由国际足联主席因凡蒂诺主推的一项“售卖”世界杯的重大商业改革方案，在遭遇欧足联、北中美及加勒比地区足联、亚足联以及多个国际足联重要会员协会的强烈反对与普遍质疑后，最终宣告搁置。

足球“前”进?!

7月28日，国际足联公布提案，计划成立一家名为“足球前进公司（FFE）”的国际足联商业子公司，负责运营世界杯等国际足联主要赛事的商业权益，并向外部投资者出售该公司部分股权。按照其提案，世界杯等国际足联核心赛事的商业权益将交由该公司运营。更为关键的是，该公司将通过出售股权引入私人资本。换言之，国际足联希望把赛事商业价值转化为一种可估值、可融资甚至吸引私人资本参与的资产。外界普遍将其解读为世界杯商业化将进入股份化、资本化阶段。

因凡蒂诺表示，这一提案将惠及国际足联全部211个成员协会，若支持该提案，每个会员协会将获得4000万美元，但需在今年9月19日前签约。

该提案一经公布便引发足球界的广泛讨论。欧足联、中北美洲及加勒比海地区足联和亚足联于7月30日发表声明，明确表示反对。

欧足联在声明中称：“欧足联与其55个会员协会立场高度一致。我们一致且明确地拒绝国际足联将世界杯及其他国际足联赛事的股权转让给私人投资者。世界杯绝不能被视作一种投资产品。它的任何一部分都不应拱手让给私人投资者。世界杯决不能被出售。”

欧足联更威胁称，在该提案废除之前，其旗下所有球队将不再参加包括世界杯在内的任何国际足联赛事。

北中美及加勒比地区足联发表声明，表示旗下41个会员协会“对该提案缺乏正当程序、被人为设定极短（签约）期限，以及未经相关国际足联治理机构审查或批准等问题表达了深切担忧”。

亚足联则在声明中称，对国际足联提案未被征询意见且文件未经内部讨论便进入公共领域表示失望，认为所有利益相关方都应获得充分的信息和足够的时间来全面评估该提案。

7月31日，国际足联一度宣布将继续推进该提案。但随后南美足联也发表声明，要求国际足联就FFE提案作出澄清。同一天，国际足联内部也出现不同声音。国际足联高级顾问卡洛斯·科德罗发表声明表示不认同该

提案，并提出辞职；国际足联首席运营官凯文·拉穆尔在接受采访时称，这项提案缺乏透明度，导致“国际足联员工受到欺骗”。

足球“钱”进?!

在反对声音持续扩大的情况下，因凡蒂诺在8月1日发表公开声明，宣布放弃拟成立商业子公司并出售世界杯等旗下赛事部分股权的提案。

“在认真听取了各方意见后，情况已经很清楚：该项目引发的分歧，无论其支持度如何，都已不再符合最初设定的目标。我们的宗旨始终是——并且永远是——团结与进步。因此，该提案将不会继续推进。”因凡蒂诺在声明中表示，“国际足联成立足球前进公司（FFE）的初衷，是为进一步加强我们的会员协会以及全球范围内的足球运动奠定基础，尤其是在那些最需要支持的国家和地区。更重要的是，正如我们一开始就表明的，此举只有在获得多数会员协会支持的前提下，并始终经过与会员协会、国际足联理事会、各大洲联合会以及更广泛利益相关方的协商程序后，才会推进。”

因凡蒂诺说，他计划在未来数天至数周内将所有相关方重新团结起来，继续推动足球运动在全球各地的发展，尤其是在那些最需要支持的国家和地区。

虽然因凡蒂诺这次的足球“前”进改革倡议宣告失败，但这并不意味着国际足联放弃足球“钱”进。事实上，世界杯商业价值开发仍然会继续。美加墨世界杯首次扩军至48支队伍，预估收入130亿美元（1美元约合6.8元人民币），较之上届增加54亿美元。世界杯继续扩军至64支队伍的可能性依然存在。

这场围绕世界杯资产化的博弈或许暂时结束，但关乎国际足球未来治理模式、资本运作与足球公共属性平衡的深层较量，或许还远未结束。（东番）

卡布拉尔的兜射 世界杯最佳进球

国际足联上周宣布，佛得角队边后卫西德尼·洛佩斯·卡布拉尔在禁区边缘一脚兜射，获评2026美加墨世界杯最佳进球。

这粒进球诞生于阿根廷队与佛得角队的世界杯三十二强赛。加时赛第103分钟，佛得角队1比2落后，卡布拉尔在禁区边缘摆脱麦卡利斯特防守后，右脚兜出一记弧线球直挂球门死角，将比分扳为2比2。虽然佛得角队最终2比3惜败，但这脚“世界波”成为本届赛事最令人难忘的瞬间之一。

“我过掉防守球员后看到了一条缝隙，心想，试试吧。”卡布拉尔回忆道，“我双脚射门都不错，瞄准了远角，球打得很实。当抬头看到球飞向那个角落时，我都懵了。我看了一眼队友，所有人都在尖叫，双手抱头，欣喜若狂。”

进球后他冲向看台，想与母亲和女友庆祝，结果母亲激动得晕了过去。“赛前我告诉妈妈和女友，如果进球了就跑到她们那边去。到了跟前，我看到妈妈在哭，完全没意识到我就在眼前。大家都忙着照顾她，因为我一进球她就晕倒了。”

这粒进球让23岁的卡布拉尔成为继2018年法国队的帕瓦尔之后，又一位以边后卫身份拿下世界杯最佳进球的球员。（东番）



卡布拉尔

世界男排联赛 波兰成功卫冕

北京时间8月2日，2026年世界男排联赛总决赛在浙江宁波北仑落幕，世界排名第一的波兰队在决赛中以3比2逆转战胜美国队，成功卫冕。波兰队主攻福纳尔当选2026年世界男排联赛最有价值球员。

决赛中，波兰队率先进入状态，以25比21先下一城。随后的两局，美国队以25比23、27比25险胜。第四局，两队紧咬比分至20比20，随后波兰队主攻福纳尔多次高质量的发球帮助球队以25比23扳平大比分。决胜局，波兰队在5比5平后始终保持领先，最终以15比10锁定胜利，总比分3比2逆转夺冠。这是波兰继2023年和2025年之后，第三次夺得世界男排联赛冠军。

在季军争夺战中，斯洛文尼亚队以3比1战胜日本队，拿到队史首枚世界男排联赛奖牌。（迟暮）



欧足联主席切费林